

**- МЛЕКАРА АД ТЕТОВО -**  
**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР ЗА**  
**ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ ЗА ГОДИНАТА**  
**КОЈА ЗАВРШУВА НА 31 ДЕКЕМВРИ 2025**  
**ГОДИНА**

## Содржина

<u>ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР</u>	<u>1</u>
<u>ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ ЗА ГОДИНАТА ЗАВРШЕНА НА 31 ДЕКЕМВРИ 2025 ГОДИНА</u>	<u>5</u>
<u>БЕЛЕШКИ</u>	<u>10</u>

## Додатоци

Додаток 1 – Законска обврска за составување на Годишна сметка и Годишен извештај за работењето

Додаток 2 – Годишна сметка (Извештај за финансиска состојба и Извештај за сеопфатна добивка)

Додаток 3 – Годишен извештај за работењето

## ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР

До:

Млекара АД Тетово

ул. „29 Ноември“ бб

Тетово

---

### Извештај за ревизијата на финансиските извештаи

#### Мислење со резерва

Ние извршивме ревизија на приложените финансиски извештаи на друштвото Млекара АД Тетово (во понатамошниот текст „Друштвото“), коишто ги вклучуваат Извештајот за финансиска состојба заклучно со 31 декември 2025 година, Извештајот за сеопфатна добивка, Извештајот за промени во главнината и Извештајот за парични текови за годината којашто завршува тогаш, како и преглед на приложените белешки кон финансиските извештаи, вклучително и преглед на значајните сметководствени политики.

Според нашето мислење со исклучок на ефектите од прашањата опишани во делот „Основи за мислење со резерва“ од овој извештај, приложените финансиски извештаи објективно ја презентираат во сите материјални аспекти финансиската состојба на Друштвото на 31 декември 2025 година, како и неговата финансиска успешност и неговите парични текови за годината којашто завршува тогаш, во согласност со сметководствените стандарди кои се во примена во Република Северна Македонија.

#### Основа за мислење со резерва

1. Како што е наведено во Белешка 28 – краткорочни побарувања и краткорочни финансиски вложувања приложена кон финансиските извештаи на Друштвото, со состојба на 31 декември 2025 година Друштвото има евидентирано побарувања од купувачите во вкупен износ од 47.739 илјади денари. Во овие побарувања се вклучени тужени побарувања од купувачи во земјата во вкупен износ од 17.817 илјади денари. Дел од овие тужени побарувања во износ од 7.770 илјади денари се ненаплатливи (побарувања од ликвидирани фирми), така што за погоре наведениот износ се потценети трошоците а преценети средствата и финансискиот резултат на Друштвото. Дополнително, за останатите тужени побарувања во износ од 10.047 илјади денари, Друштвото нема направено проценка за нивното оштетување ниту пак има признаено било какви резервации поради оштетување на истите. Од тие причини ревизорот не беше во можност да го квантифицира износот за кој се потценети трошоците а преценети побарувањата и финансискиот резултат на Друштвото.

Ние ја спроведовме ревизијата во согласност со Меѓународните стандарди за ревизија (МСР). Нашите одговорности според наведените стандарди се опишани во делот „Одговорности на ревизорот за ревизија на финансиските извештаи“ од овој извештај. Ние сме независни од Друштвото во согласност со Меѓународниот кодекс на етика на професионалните сметководители (вклучувајќи ги и меѓународните стандарди за независност), (Кодексот на ОМСЕС) на Меѓународниот одбор за стандарди за етика на сметководители заедно со етичките барања кои се релевантни за нашата ревизија на финансиските извештаи во согласност со законската регулатива во Република Северна Македонија и ги исполниме сите останати етички одговорности во согласност со овие барања и Кодексот на ОМСЕС.

Веруваме дека ревизорските докази што ги имаме прибавено се достатни и соодветни за да обезбедат основа за нашето мислење со резерва.

## Материјална неизвесност поврзана со континуитетот

Без да го квалификуваме нашето мислење ние обрнуваме внимание на Белешката 2.5 – претпоставка за неограничен континуитет во работењето, приложена кон приложените финансиски извештаи на Друштвото, во која се вели дека финансиите извештаи се изготвени врз основа на претпоставката за неограничен континуитет во работењето, односно дека Друштвото ќе продолжи да работи во догледна иднина. Раководството смета дека примената на претпоставката за неограничен континуитет во работењето при подготовката на овие финансиски извештаи е соодветна на околностите.

Со состојба 31 декември 2025 година Друштвото има акумулирана загуба во износ од 132.089 илјади денари и акумулирана добивка од 262 илјади денари. Тековните обврски се поголеми од тековните средства а показателот за вкупната задолженост на датумот на финансиските извештаи прикажан во Белешката 4.2.1 изнесува 117,49% што укажува на фактот дека и вкупните обврски се поголеми од вкупните средства на Друштвото за износ од 24.316 илјади денари.

Според проценките на Раководството и мнозинските сопственици на Друштвото, акумулираните загуби ќе бидат надоместени преку идни добивки со зголемување на обемот на продажба и рационализација на деловните расходи. Од друга страна, дел од обврските во вкупен износ од 99.375 илјади денари се обврски кои Друштвото ги има кон поврзани друштва пред се по основ на позајмици и истите се спремни да го пролонгираат рокот на нивното враќање со цел да го поддржат Друштвото да се избори со настанатата состојба. Раководството и мнозинските сопственици на Друштвото немаат планови да ги прекинат, променат или значајно да ги намалат оперативните активности на Друштвото.

Нашето мислење не е квалификувано во однос на ова прашање

## Други информации

Раководството е одговорно за другите информации. Другите информации прибавени до датумот на ревизорскиот извештај се однесуваат на годишниот извештај за работата и годишната сметка изготвени од раководството во согласност со ЗТД, но не ги вклучуваат финансиските извештаи и нашиот ревизорски извештај.

Нашето мислење за финансиските извештаи не се однесува на останатите информации и ние не изразуваме било каква форма на уверување за нив, освен и во обем кој е експлицитно наведен во извештајот за други правни и регулативни барања.

Во врска со нашата ревизија на финансиските извештаи, наша одговорност е да ги прочитаме останатите информации и притоа да разгледаме дали останатите информации се материјално неконзистентни со финансиските извештаи или нашето знаење прибавено во текот на ревизијата или поинаку, произлегува дека е материјално погрешно. Ако, врз основа на нашата извршена работа ние заклучиме дека постои материјално погрешно прикажување на овие останати информации, ние треба да известиме за овој факт. Ние немаме ништо да известиме во однос на ова прашање.

## Одговорност на раководството и оние кои се задолжени за управувањето за финансиските извештаи

Раководството е одговорно за подготовка и објективно презентирање на финансиските извештаи во согласност со сметководствените стандарди кои се во примена во Република Северна Македонија како и за интерната контрола којашто е релевантна за подготвување и објективно презентирање на финансиски извештаи кои што се ослободени од материјално погрешни прикажувања без разлика дали се резултат на измама или на грешка.

При подготвување на финансиските извештаи, раководството е одговорно за проценка на способноста на Друштвото да продолжи под претпоставката за континуитет, обелоденувајќи, кога е применливо, прашања поврзани со континуитетот и користењето на сметководствена основа за континуитет, освен ако раководството или има намера да го ликвидира Друштвото или да го прекине работењето, или нема друга реална алтернатива освен да го стори тоа.

Оние кои се задолжени за управувањето се одговорни за надгледување на процесот на финансиско известување на Друштвото.

## Одговорност на ревизорот за ревизија на финансиските извештаи

Нашите цели се да стекнеме разумно уверување за тоа дали финансиските извештаи земени како целина не содржат материјално погрешни прикажувања, без разлика дали истите се резултат на

измама или на грешка и да издадеме ревизорски извештај којшто го вклучува нашето мислење. Разумно уверување е високо ниво на уверување, но не преставува гаранција дека ревизијата спроведена во согласност со Меѓународните стандарди за ревизија секогаш ќе открие материјално погрешно прикажување кога тие постојат. Погрешните прикажувања може да произлезат како резултат на измама или на грешка и се смета дека се материјални доколку, поединечно или во вкупен износ, разумно би се очекувало да влијаат на деловните одлуки на корисниците донесени врз основа на овие финансиски извештаи.

Како дел од ревизијата во согласност со Меѓународните стандарди за ревизија („Службен весник на Република Македонија“ бр. 273/2024), применуваме професионално расудување и одржуваме професионален скептицизам во текот на ревизијата. Исто така:

- Ги идентификуваме и проценуваме ризиците од материјално погрешно прикажување во финансиските извештаи, без разлика дали се резултат на измама или грешка, дизајнираме и извршуваме ревизорски процедури кои одговараат на тие ризици и прибавуваме ревизорски докази кои се достатни и соодветни да обезбедат основа за нашето ревизорско мислење. Ризикот од неоткривање на материјално погрешно прикажување како резултат на измама е повисок од ризикот како резултат на грешка, поради тоа што измамата може да вклучи заговор, фалсификување, намерни пропусти и лажни заобиколувања на внатрешните контроли.
- Стекнуваме разбирање за внатрешните контроли кои се значајни за ревизијата со цел да дизајнираме ревизорски процедури соодветни на околностите но не и со цел за изразување на мислење за ефективност на внатрешната контрола на Друштвото.
- Ја оценуваме соодветноста на користените сметководствени политики и разумноста на сметководствените проценки и поврзаните обелоденувања направени од страна на раководството.
- Донесуваме заклучок за соодветноста на применетата претпоставка за континуитет како сметководствена основа на раководството и врз основа на прибавените ревизорски докази дали постои материјална неизвесност поврзана со настани или услови кои можат да предизвикаат значителен сомнеж во можност на Друштвото да продолжи да работи под претпоставката на континуитет. Доколку заклучиме дека постои материјална неизвесност, тогаш е потребно да обрнеме внимание во нашиот ревизорски извештај на поврзаните обелоденувања во финансиските извештаи или доколку таквите обелоденувања се несоодветни, да го модификуваме нашето мислење. Нашите заклучоци се засновани на ревизорските докази прибавени до датумот на нашето ревизорско мислење. Меѓутоа идни настани или услови може да предизвикаат Друштвото да престане да работи според претпоставката на континуитет.
- Ја оценуваме севкупната презентација, структура и содржина на финансиските извештаи вклучувајќи ги обелоденувањата и дали финансиските извештаи ги претставуваат основните трансакции и настани на начин кој постигнува објективна презентација.

Ги известуваме оние кои се задолжени за управувањето меѓу другото и за планираниот обем и временскиот распоред на ревизијата и за значајните наоди од ревизијата вклучувајќи ги евентуалните значајни недостатоци на внатрешната контрола што ги идентификуваме во текот на ревизијата.

Ние исто така обезбедуваме изјава за оние кои се задолжени за управувањето дека сме усогласени со релевантните етички барања во однос на независноста и комуницирањето со нив за сите односи и други прашања за кои разумно може да се смета дека влијаат на нашата независност и онаму каде што е применливо, активностите преземени за елиминирање на заканите или применетите заштитени мерки.

Од прашањата за кои е комуницирано со оние кои се задолжени за управувањето ние носиме заклучок за оние прашања кои се од најголемо значење за ревизијата на финансиските извештаи во тековниот период и поради тоа се сметаат за клучни ревизорски прашања. Ние ги опишуваме овие прашања во нашиот ревизорски извештај освен доколку законот или регулативата исклучува можност за јавна објава за прашањето или кога во екстремно ретки ситуации сме заклучиле дека за прашањето не треба да биде известно во нашиот извештај поради негативни последици од кои разумно би се очекувало да ги надминат користите за јавниот интерес од таквото комуницирање.

## Извештај за други правни и регулаторни барања

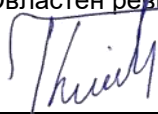
Како што е наведено во пасусот Други информации, Раководството на Друштвото е одговорно за изготвување на годишен извештај за работењето за 2025 година во согласност со член 240, член 352, член 384 и член 477 од Законот за трговските друштва („Службен весник на Република Македонија“ бр. 28/2004 ... 191/2025).

Наша одговорност во согласност со Законот за ревизија („Службен весник на Република Македонија“ бр.158/2010 ... 122/2021) е да изразиме мислење за конзистентноста на годишниот извештај за работењето, со историските финансиски информации објавени во годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи на Друштвото со состојба на и за годината која завршува на 31 декември 2025, во согласност со МСР, како и во согласност со барањата на член 34, став 1, точка (д) од Законот за ревизија.

Наше мислење е дека, историските финансиски информации објавени во годишниот извештај за работењето на Друштвото со состојба на и за годината што завршува на 31 декември 2025 година, се конзистентни, во сите материјални аспекти, со информациите објавени во годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи на Друштвото со состојба на и за годината која завршува на 31 декември 2025 година.

Прилеп, 28.04.2026

Овластен ревизор

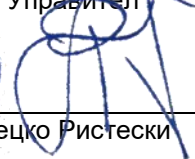


Грозда Костадинова

Пелагониска Ревизорска Куќа

ДООЕЛ Прилеп

Управител



Пецко Ристески

**Финансиски извештаи за годината завршена на 31 декември 2025 година  
во согласност со барањата на  
сметководствените стандарди прифатени во Република Северна Македонија  
за Млекара АД Тетово**

- Извештај за финансиската состојба
- Извештај за сеопфатна добивка
- Извештај за промени во главнината
- Извештај за паричните текови

Овие финансиски извештаи се усвоени на ден 24.04.2026 година со Одлука бр. 0202-101 и потпишани од извршниот директор Соња Ужевски.

**ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОФАТНА ДОБИВКА**  
**на Млекара АД Тетово**  
**за годината која завршува на 31 декември 2025 година**

	<u>Белешки</u>	<u>31 декември 2025</u> <u>во (000) МКД</u>	<u>31 декември 2024</u> <u>во (000) МКД</u>
<b>Приходи од работењето</b>			
Приходи од продажба	5	196.482	206.971
Останати приходи	6	973	2.990
<b>Вкупно приходи од работењето</b>		<b>197.455</b>	<b>209.961</b>
<b>Промена на вредноста на залихите на готовите производи и на недовршеното производство</b>	<b>7</b>	<b>(1.218)</b>	<b>(582)</b>
Капитализирано сопствено производство и услуги		-	-
<b>Расходи од работењето</b>			
Трошоци за сировини и други материјали	8	143.118	154.896
Набавна вредност на продадени стоки	9	-	14
делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми	10	22	81
Услуги со карактер на материјални трошоци	11	5.408	8.590
Останати трошоци од работењето	12	5.791	6.483
Трошоци за вработените	13	31.225	28.514
Амортизација на материјални и нематеријални средства	14	4.026	2.748
Вредносно усогласување на нетековни/тековни средства	15	728	107
Резервирања за трошоци и ризици		-	-
Останати расходи од работењето	16	4.926	6.433
<b>Вкупно расходи од работењето</b>		<b>195.243</b>	<b>207.866</b>
Финансиски приходи	17	155	29
Финансиски расходи	18	785	1.305
<b>Удел во добивката/загуба на придружените друштва</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Добивка/Загуба од редовното работење</b>	<b>19</b>	<b>363</b>	<b>237</b>
<b>Добивка/Загуба пред оданочување</b>	<b>19</b>	<b>363</b>	<b>237</b>
Данок на добивка	20	120	69
Одложени даночни приходи/расходи		-	-
<b>Нето добивка/загуба за деловната година</b>	<b>21</b>	<b>243</b>	<b>168</b>
Останата сеопфатна добивка		-	-
Останата сеопфатна загуба		-	-
<b>Вкупна сеопфатна добивка/загуба за годината</b>	<b>22</b>	<b>243</b>	<b>168</b>
Сеопфатна добивка/загуба којашто им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво		-	-
Сеопфатна добивка/загуба којашто им припаѓа на неконтролираното учество		-	-
Заработувачка/загуба по акција (денари по акција)	23	1,63	1,12



**Млекара АД Тетово**  
**Извршен директор**

*Суши*  
**Соња Ужевски**

**ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА**  
на Млекара АД Тетово  
за годината која завршува на 31 декември 2025 година

	Белешки	31 декември 2025 во (000) МКД	31 декември 2024 во (000) МКД
<b>СРЕДСТВА</b>			
<b>Нетековни средства</b>			
Нематеријални средства	24	1.293	1.324
Материјални средства	25	62.036	61.237
Вложувања во недвижности		-	-
Долгорочни финансиски средства	26	20	20
<b>Вкупно нетековни средства</b>		<b>63.349</b>	<b>62.581</b>
<b>Тековни средства</b>			
Залихи	27	22.630	24.661
Побарувања од поврзани друштва		-	-
Побарувања од купувачи	28	47.739	50.515
Побарувања за дадени аванси на добавувачи	28	52	32
Побарувања од државата по основ на даноци	28	4.041	2.742
Побарувања од вработените		-	-
Останати краткорочни побарувања		-	-
Краткорочни финансиски средства	28	311	411
Парични средства и парични еквиваленти	29	861	1.784
Платени трошоци за идни периоди и пресметани приходи	28	63	64
<b>Вкупно тековни средства</b>		<b>75.698</b>	<b>80.210</b>
<b>ВКУПНО СРЕДСТВА</b>		<b>139.047</b>	<b>142.791</b>
<b>ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ</b>			
<b>Главнина и резерви</b>			
Основна главнина	30	45.557	45.557
Премии на емитирани акции		-	-
Ревалоризациска резерва		52.399	52.399
Резерви		9.311	9.311
Акумулирана добивка		262	262
Пренесена загуба		(132.089)	(132.257)
Добивка за деловната година		243	168
Загуба за деловната година		-	-
<b>Вкупно главнина и резерви</b>		<b>(24.316)</b>	<b>(24.559)</b>
<b>Долгорочни резервирања за ризици и трошоци</b>			
Долгорочни обврски	31	1.516	7.092
<b>Одложени даночни обврски</b>			
<b>Тековни обврски</b>			
Краткорочни обврски спрема поврзани друштва		-	-
Краткорочни обврски спрема добавувачи		77.860	69.234
Обврски за аванси, депозити и кауции		121	206
Обврски за даноци и придонеси на плата и надоместоци		850	815
Обврски спрема вработените		1.683	1.616
Тековни даночни обврски		39	38
Обврски по заеми и кредити спрема поврзани друштва		-	-
Обврски по заеми и кредити		80.166	88.309
Обврски по основ на учество во резултатот		-	-
Останати финансиски обврски		-	-
Останати краткорочни обврски		1.128	-
Одложени плаќања на трошоци и приходи на идни периоди		-	40
<b>Вкупно тековни обврски</b>		<b>161.847</b>	<b>160.258</b>
<b>Вкупно обврски</b>		<b>163.363</b>	<b>167.351</b>
<b>ВКУПНО ГЛАВНИНА И ОБВРСКИ</b>		<b>139.047</b>	<b>142.791</b>

**Млекара АД Тетово**  
Извршен директор



*Соња Ужевска*

**ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИ ВО ГЛАВНИНАТА**  
**на Млекара АД Тетово**  
**за годината која завршува на 31 декември 2025 година**

ОПИС	Основна главнина	Премии на емитирани акции	Ревалоризациска резерва	Резерви	Акумулирана добивка	Пренесена загуба	Вкупно
<b>Состојба на 01 јануари 2025 година</b>	<b>45.557</b>	<b>-</b>	<b>52.399</b>	<b>9.311</b>	<b>430</b>	<b>(132.257)</b>	<b>(24.559)</b>
Уплати од сопственици	-	-	-	-	-	-	-
Исплати на сопственици	-	-	-	-	-	-	-
Откупени сопствени акции	-	-	-	-	-	-	-
Усогласување на резерви	-	-	-	-	-	-	-
Други усогласувања	-	-	-	-	(168)	168	-
Добивка за година	-	-	-	-	243	-	243
Загуба за година	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденди	-	-	-	-	-	-	-
<b>Состојба на 31 декември 2025 година</b>	<b>45.557</b>	<b>-</b>	<b>52.399</b>	<b>9.311</b>	<b>505</b>	<b>(132.089)</b>	<b>(24.316)</b>

ОПИС	Основна главнина	Премии на емитирани акции	Ревалоризациска резерва	Резерви	Акумулирана добивка	Пренесена загуба	Вкупно
<b>Состојба на 01 јануари 2024 година</b>	<b>45.557</b>	<b>-</b>	<b>52.399</b>	<b>9.311</b>	<b>262</b>	<b>(132.257)</b>	<b>(24.727)</b>
Уплати од сопственици	-	-	-	-	-	-	-
Исплати на сопственици	-	-	-	-	-	-	-
Откупени сопствени акции	-	-	-	-	-	-	-
Усогласување на резерви	-	-	-	-	-	-	-
Други усогласувања	-	-	-	-	-	-	-
Добивка за година	-	-	-	-	168	-	168
Загуба за година	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденди	-	-	-	-	-	-	-
<b>Состојба на 31 декември 2024 година</b>	<b>45.557</b>	<b>-</b>	<b>52.399</b>	<b>9.311</b>	<b>430</b>	<b>(132.257)</b>	<b>(24.559)</b>

Млекара АД Тетово  
 Извршен директор  
  
 Сонја Ужевски



**ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИТЕ ТЕКОВИ**  
**на Млекара АД Тетово**  
**за годината која завршува на 31 декември 2025 година**

	<u>31 декември 2025</u> <u>во (000) МКД</u>	<u>31 декември 2024</u> <u>во (000) МКД</u>
<b>I. Готовински тек од оперативни активности</b>		
Нето добивка/загуба пред оданочување	363	237
Усогласување за:		
Амортизација на основни средства	4.026	2.748
Приходи/расходи од камати (нето)	577	1.239
Дивиденди и други приливи и одливи (нето)	-	-
<b>Добивка пред промени во работен капитал</b>	<b>4.966</b>	<b>4.225</b>
<b>Зголемување/намалување на тековните средства</b>		
Залихи	2.031	242
Побарувања од поврзани друштва	-	-
Побарувања од купувачи	2.776	(12.848)
Побарувања за дадени аванси на добавувачи	(20)	(16)
Побарувања од државата по основ на даноци, придонеси	(1.299)	1.252
Побарувања од вработените	-	-
Останати краткорочни побарувања	-	-
Платени трошоци за идните периоди и пресметани приходи	1	55
<b>Вкупно зголемување/намалување на тековните средства</b>	<b>3.489</b>	<b>(11.316)</b>
<b>Зголемување/намалување на тековни обврски</b>		
Обврски спрема поврзани друштва	-	-
Обврски спрема добавувачи	8.626	17.816
Обврски за аванси, депозити и кауции	(86)	206
Обврски за даноци и придонеси на плата и надомести	35	107
Обврски кон вработените	67	220
Тековни даночни обврски	2	(200)
Обврски по основ на учество во резултатот	-	-
Останати финансиски обврски	1.128	-
Одложено плаќање на трошоци и приходи за идните периоди	(40)	40
<b>Вкупно зголемување/намалување на тековни обврски</b>	<b>9.732</b>	<b>18.189</b>
Приливи од камати	17	-
Одливи од камати	(594)	(1.239)
Одливи по камати	(120)	(69)
Данок на добивка	-	-
<b>Вкупно нето готовина од оперативни активности</b>	<b>17.491</b>	<b>9.789</b>
<b>II. Готовински тек од инвестициски активности</b>		
Продажби на материјални и нематеријални средства	1.572	1.382
Набавки на материјални и нематеријални средства	(6.366)	(1.105)
Дивиденди	-	-
Приливи од вложувања во недвижности	-	-
Одливи од вложувања во недвижности	-	-
Приливи од долгорочни финансиски средства	-	-
Одливи по долгорочни финансиски средства	-	-
Краткорочни финансиски средства	100	(180)
<b>Вкупно нето готовина од инвестициски активности</b>	<b>(4.694)</b>	<b>97</b>
<b>III. Готовински тек од финансиски активности</b>		
Главнина и резерви	-	-
Исплата на дивиденда	-	-
Долгорочни резервирања за ризици и трошоци	-	-
Приливи/одливи од примени позајмици	(6.866)	3.942
Приливи/одливи од примени кредити	(6.854)	(12.480)
Одложени даночни обврски	-	-
<b>Вкупно нето готовина од финансиски активности</b>	<b>(13.720)</b>	<b>(8.538)</b>
<b>Вкупно нето пораст/намалување на готовината</b>	<b>(923)</b>	<b>1.348</b>
<b>Готовина на почетокот од годината</b>	<b>1.784</b>	<b>436</b>
<b>Готовина на крајот од годината</b>	<b>861</b>	<b>1.784</b>

Млекара АД Тетово  
Извршен директор

Соња Ужаски

„МЛЕКАРА“  
увоз - извоз  
ТЕТОВО  
2

**БЕЛЕШКИ**  
**КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ НА**  
**МЛЕКАРА АД ТЕТОВО**  
**ЗА ГОДИНАТА КОЈА ЗАВРШУВА НА 31 ДЕКЕМВРИ 2025**

## **БЕЛЕШКА 1. ОПШТИ ИНФОРМАЦИИ**

Млекара АД Тетово (во понатамошниот текст: „Друштвото“) е основано на ден 21.10.1997 година и е 100% во приватна сопственост со домашно потекло на капиталот, сврстено во групата на средни ентитети.

Седиштето на Друштвото е во Тетово на ул. „29 Ноември“ бб.

Согласно НКД, шифрата на претежната дејност на Друштвото е 10.510 – Производство на млечни производи. Покрај тоа регистрирано е и за вршење на други дејности во внатрешниот и надворешниот трговски промет. Друштвото не котира на Македонската берза на хартии од вредност.

ЕМБС на Друштвото е 5189055, а ЕДБ 4028991101248.

Според Акционерската книга која се води во Централниот депозитар на хартии од вредност Друштвото располага со 149.368 обични акции со номинална вредност од 5 евра по една акција односно акционерскиот капитал на Друштвото изнесува 746.840 евра или 45.557 илјади денари.

Од вкупниот број на акции во 2025 година 40,17% се во сопственост на Европа ДООЕЛ Штип, 21,29% се во сопственост на Миле Атанасов, 9,14% се во сопственост на Макпромет-М ДООЕЛ Штип и 29,40% се во сопственост на други физички лица.

Управувањето на Друштвото е организирано според едностепен систем на управување со Одбор на директори. Одборот на директори на Друштвото се состои од (3) три члена од кои два се неизвршни а еден извршен член. Извршен директор на Друштвото е Соња Ужевски а неизвршни членови на Одборот на директори се Миле Атанасов и Дино Атанасов.

Во 2025 година Друштвото врз основа на часови на работа имаше 46 вработени лица (2024: 40 вработени).

## **БЕЛЕШКА 2. ОСНОВ ЗА СОСТАВУВАЊЕ И ПРЕЗЕНТИРАЊЕ НА ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**

### **2.1. Основ за подготовка на финансиските извештаи**

Финансиските извештаи на Друштвото се составени во согласност со Меѓународните стандарди за финансиско известување (МСФИ), објавени во Република Северна Македонија во новиот Правилник за водење на сметководство („Сл. весник“ бр. 75/2024 и 274/2024) и применливи од 1 јануари 2025 година.

Споредбените податоци за претходната година се подготвени во согласност со сметководствените стандарди кои биле во примена во тој период и не се прилагодени согласно новата сметководствена основа. Друштвото изврши проценка на потенцијалното влијание на промените на МСФИ врз финансиската состојба и резултатите од работењето. По извршената проценка се констатира дека овие промени нема да имаат значајно влијание на финансиските извештаи на Друштвото.

Финансиските извештаи се подготвени со состојба на и за годините кои завршуваат на 31 декември 2025 и 2024 година. Тековните и споредбените податоци во финансиските извештаи се дадени во илјади денари (000 МКД). Онаму каде што е потребно, споредбените податоци се прилагодени и усогласени со цел да одговараат на извршената презентација во тековната година.

Приложените финансиски извештаи претставуваат поединечни финансиски извештаи на Друштвото.

Веродостојноста е поткрепена со фактот дека Друштвото ќе продолжи да работи и во иднина.

### **2.2. Основни сметководствени методи**

Финансиските извештаи се составени врз основа на методот на набавна вредност, освен ако не е поинаку наведено

### **2.3. Примена на нови и ревидирани МСФИ**

Од 1 јануари 2025 година, Друштвото ги применува Меѓународните стандарди за финансиско известување кои се во примена, согласно важечката регулаторна рамка во Република Северна Македонија.

### 2.3.1. Нови и изменети МСФИ кои се применуваат во тековниот период

Следните нови и изменети МСФИ се ефективни за известувачкиот период кој започнува на 1 јануари 2025 година:

1. МСФИ 15 – Приходи од договори со купувачите, согласно кој се воведува единствен модел за признавање на приходите, заснован на идентификација и исполнување на обврските за извршување;
2. МСФИ 16 – Наеми, поврзан со сметководствениот третман на договорите за оперативен наем кај наемокорисникот, како и признавање на нови средства по основ на право на користење и соодветни обврски за лизинг за договори за наем кои претходно не биле признаени во билансот на состојба.

Во тековниот период, Друштвото ги разгледа сите нови и ревидирани стандарди и толкувања кои стапија на сила на погоре наведениот датум. Примената на наведените измени нема значајно влијание врз финансиската состојба, финансиските резултати и паричните текови на Друштвото за годината што завршува на 31 декември 2025 година.

### 2.3.2. Стандарди кои се издадени, но кои сеуште не се во примена

Следните стандарди се издадени, но нивната примена е одложена до 1 јануари 2028 година:

1. МСФИ 9 – Финансиски инструменти
2. МСФИ 17 – Договори за осигурување

Имајќи го во предвид одложувањето на примената на овие стандарди, согласно мислењето на Советот за унапредување и надзор на сметководствената професија на РСМ, во примена ќе бидат старите МСС 39 – Финансиски инструменти и МСФИ 4 – Договори за осигурување, објавени во стариот Правилник за водење сметководство („Сл. весник“ бр. 159/09, 164/10 и 107/11).

Друштвото не ги применило овие стандарди во тековниот извештајен период.

## 2.4. Користени проценки

При подготвување на финансиските извештаи Друштвото применува сметководствени проценки за ставките кои не можат прецизно да се измерат. Проценувањето вклучува расудувања засновани на информации кои се последно расположливи. Во текот на работењето одредени проценки можат да се ревидираат како резултат на промени на околностите врз основ на кој биле засновани, промени во окружувањето или добиените нови информации и сознанија.

Проценки се употребуваат при проценување на корисниот век на употреба на недвижностите, постројките и опремата, обезвреднување на недвижностите, постројките и опремата, исправка на вредноста на побарувањата односно утврдување на нивната објективна вредност, вредносно усогласување (исправки) на залихите за да се сведат по нивната нето реализациона вредност и слично.

Ефектите од промена во сметководствените проценки се вклучуваат во утврдувањето на нето добивката или загубата во периодот на промената и/или во идните периоди доколку промената влијае и на двете.

## 2.5. Претпоставка за неограничен континуитет во работењето

Финансиите извештаи се изготвени врз основа на претпоставката за неограничен континуитет во работењето, односно дека Друштвото ќе продолжи да работи во догледна иднина. Раководството смета дека примената на претпоставката за неограничен континуитет при подготовката на овие финансиски извештаи е соодветна на околностите.

Со состојба 31 декември 2025 година Друштвото има акумулирана загуба во износ од 132.089 илјади денари и акумулирана добивка од 262 илјади денари. Тековните обврски се поголеми од тековните средства а показателот за вкупна задолженост на датумот на финансиските извештаи прикажан во Белешката 4.2.1 изнесува 117,49% што укажува на фактот дека и вкупните обврски се поголеми од вкупните средства на Друштвото за износ од 24.316 илјади денари.

Според оценките на Раководството и мнозинските сопственици на Друштвото, акумулираните загуби ќе бидат надоместени преку идни добивки со зголемување на обемот на продажба и рационализација на деловните расходи. Од друга страна, дел од обврските во вкупен износ од 99.375 илјади денари се обврски кои Друштвото ги има кон поврзани друштва пред се по основ на позајмици и истите се спремни да го пролонгираат рокот на нивното враќање со цел да го поддржат Друштвото да се

избори со настанатата состојба. Раководството и мнозинските сопственици на Друштвото немаат планови да ги прекинат, променат или значајно да ги намалат оперативните активности на Друштвото.

## 2.6. Странски валути

Искажувањето на трансакциите изразени во странски валути се врши според девизниот курс на денот на трансакцијата. Средствата и обврските изразени во странска валута се искажуваат во денари по средниот курс на НБРСМ на последниот ден од пресметковниот период. Сите добивки и загуби кои произлегуваат од курсните разлики опфатени се во Извештајот за сеопфатна добивка како приходи или расходи од финансирањето за пресметковниот период.

Во тековната 2025 година Друштвото има трансакции изразени во странска валута.

## 2.7. Девизни курсеви

Официјалните девизни курсеви кои беа применети за искажување на ставките од Извештајот за финансиската состојба се следниве:

Валута	31 декември 2025	31 декември 2024
1 EUR	61,4950 ден.	61,4950 ден.
1 USD	52,3050 ден.	58,8807 ден.

## 2.8. Односи со поврзани страни и нивни трансакции

За целите на финансиските извештаи поврзани субјекти се оние субјекти кај кои што едното правно лице има можност за контрола врз другото правно лице или има право да управува со финансиските и деловните операции на другото правно лице согласно МСС 24 - Обелоденување на поврзани субјекти. Односите помеѓу Друштвото и неговите поврзани субјекти се утврдени на договорна основа. Салдата на побарувањата и обврските на денот на извештајот за финансиската состојба како и трансакциите со поврзаните субјекти настанати во извештајните периоди одделно се прикажани во белешките кон финансиските извештаи.

## 2.9. Споредбени показатели

Финансиските извештаи се составени во согласност со принципот на историска набавна вредност. Финансиските извештаи се подготвени со состојба на и за годините кои завршуваат на 31 Декември тековна и претходна година.

## БЕЛЕШКА 3. ЗНАЧАЈНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ

### 3.1. Нематеријални средства

Нематеријални средства се оние средства кои немаат физичка содржина но кои можат да се идентификуваат. Тие се:

- Дизајнирање и имплементација на нови процеси;
- Патенти и лиценци;
- Интелектуална сопственост;
- Развивање на пазарот и трговски марки;
- Компјутерски софтвер кој не е составен дел на хардверот;
- Авторски права;
- Франшизи.

Нематеријалните средства треба да се идентификуваат со цел јасно да се разграничат од гудвилот и тие почетно се мерат според нивната набавна вредност, а се признаваат само доколку:

- е веројатно дека идни економски користи ќе му се припишат на нематеријалното средство;
- набавната вредност на нематеријалното средство може веродостојно да се измери;

Корисниот век на нематеријалното средство се определува како ограничен и неограничен. Корисниот век на нематеријалното средство кој произлегува од договори и други законски права не треба да го надмине периодот на договорот и другите законски права.

Амортизацијата на нематеријалните средства со ограничен век на користење се пресметува врз основа на набавната вредност на нематеријалните средства и тоа по праволиниска метода на еднакви годишни износи во текот на предвидениот рок на употреба. Амортизација на нематеријалните средства со неограничен век на користење не се пресметува.

Периодот на амортизација и методот на амортизација на нематеријалните средства со ограничен век на користење треба да се проверува и коригира најмалку еднаш годишно.

## 3.2. Материјални средства

### 3.2.1. Признавање

Материјалните средства се признаваат како средства според трошокот на набавката и се признаваат како средства кога ќе ги исполнат следните услови:

1. се очекува идна економска корист поврзана со тоа средство и
2. набавната вредност, односно цената на чинење на средството може со сигурност да се измери.

### 3.2.2. Вреднување при почетното признавање

Трошокот на набавка, односно набавната вредност на материјалното средство (цена на чинење), кој се распоредува за време на корисниот век на употреба, е еднаков на износот на платените парични средства или еквиваленти на парични средства, или на објективната вредност на друг надомест којшто е даден за да се стекне едно средство во моментот на неговото стекнување или изградба.

Набавната вредност на материјалните средства ја опфаќа набавната (куповната) цена, вклучувајќи ги увозните давачки и неповратните даноци, како и трошоците кои директно можат да се припишат на доведувањето на средството во работна состојба на употреба (трошоци за подготовка на местото, рамнење, градење на потпорни ѕидови, канали за одводнување, трошоци за рушење на стари градби, испорака и манипулација, инсталирање и монтажа, како и услуги на стручни лица и слично). Сите трговски попусти и работи се одбиваат за да се дојде до набавната (куповната) цена.

Набавната вредност на средство кое се произведува во сопствена режија се определува со користење на истите принципи како и за стекнато средство. Ако Друштвото произведува слични средства за продажба во нормалниот тек на работење, набавната вредност е еднаква на набавната вредност на средствата што се произведуваат за продажба (МСС 2). Сите интерни добивки се елиминираат при определување на набавната вредност на средството, додека трошоците предизвикани од прекумерно трошење на материјали, труд или други ресурси кои биле направени заради сопствената изградба на средство не се вклучуваат во неговата набавна вредност.

Ставките на недвижностите, постројките и опремата кои се утврдени со попис а претходно не биле евидентирани во деловните книги, се признаваат по проценета фер вредност и во корист на останатите приходи (вишоци).

Ако сметководствената вредност е поголема од проценетиот надоместлив износ, за разликата се врши вредносно усогласување до надоместливиот износ. Добивките или загубите настанати со продажба, се определуваат преку споредбата на продажната вредност со сметководствената вредност.

Кога набавката на средствата се реализира преку размена со друго средство, износот на трошокот на набавка се утврдува според фер (објективна) вредност на преземеното (набавено) средство.

Инвестиционите вложувања се оние издатоци со кои се продолжува векот на употреба на средството, се зголемува неговиот капацитетот, се зголемува квалитетот на производите кои се произведуваат со тоа средство или се намалуваат трошоците на производство на тие производи. Вредноста на инвестиционите вложувања се додава на набавната вредност и така зголемената основица се амортизира.

### 3.2.3. Вреднување по почетното признавање

По почетното признавање, недвижностите, постројките и опремата се вреднуваат по набавна, односно претпоставена набавна вредност намалена за акумулираната депрецијација и резервирањата поради оштетување доколку постојат. Претпоставената набавна вредност претставува ревалоризирана набавна вредност на одредени ставки на НПО на кои се вршело законска ревалоризација во периодите пред 2005 година по пат на примена на коефициенти за индексирање утврдени од страна на Државниот Завод за Статистика кои одговараат на општиот индекс на пораст на цени, врз нивната набавна вредност и акумулирана амортизација. Ваква ревалоризација повеќе не се спроведува. Ефект од спроведената ревалоризација е ревалоризациона резерва, која се евидентира и искажува издвоено во билансот на состојба.

### 3.2.4. Амортизација

Векот на употреба на средството е периодот во кој се очекува дека Друштвото ќе го користи средството. Недвижностите, постројките и опремата се амортизираат според систематска основа низ времетраењето на корисниот век на употреба на даденото средство.

Корисниот век на употреба за секоја ставка на недвижностите, постројките и опремата се проценува и определува со проценка од компетентни лица. На земјиштето и инвестициите во тек не се пресметува амортизација.

	2025	2024
Градежни објекти	1-5%	1-5%
Постројки и опрема	2-4%	2-4%
Транспортни средства	4-10%	4-10%
Компјутери	10%	10%

Пресметувањето на амортизацијата започнува истиот ден кога средството станува расположливо за употреба т.е. кога тоа е на локацијата и во состојба неопходна за тоа да биде оперативно способно на начин предвиден од страна на раководството.

Средството престанува да се амортизира на првиот ден од датумот кога средството е класифицирано како средство што се чува за продажба согласно МСФИ 5 и од датумот кога средството е отпишано.

### 3.2.5. Отпишување (повлекување од употреба и отуѓување)

Недвижностите, постројките и опремата се отпишуваат од деловните книги во момент на отуѓување или доколку понатаму од нив не се очекуваат никакви идни економски поволности.

Добивките или загубите кои настануваат со отпишување на одредено средство, се утврдуваат како разлика помеѓу проценетата нето добивка од отуѓувањето на тоа средство и неговата сметководствена вредност и се признаваат како приход или расход во периодот во кој се настанати.

Недвижностите, постројките и опремата кои во согласност со МСФИ 5 - Нетековни средства кои се чуваат за продажба и прекинати работења, ги исполнуваат критериумите да бидат класифицирани како нетековни средства наменети за продажба, се вреднуваат во согласност со одредбите на овие сметководствени политики кои се однесуваат за нетековни средства наменети за продажба.

## 3.3. Вложувања расположливи за продажба

Вложувањата расположливи за продажба се оние вложувања во долгорочни хартии од вредност кои се чуваат неограничен период но кои можат да бидат продадени во секој момент и се класифицираат како нетековни средства.

Почетно, вложувањата расположливи за продажба се искажани по набавна вредност, односно според износот на паричните средства и еквиваленти на парични средства платени за нивна набавка.

Последователно, вложувањата расположливи за продажба се мерат според објективна вредност определена според последната понудена пазарна цена на истите на датумот на извештајот за финансиската состојба за оние за кои има активен пазар, додека за оние вложувања за кои не постои активен пазар истите се мерат според нивната набавна вредност намалена за евентуално нивно оштетување (стечај или ликвидација). Последователно, сите вложувања кои се чуваат до доспевање се признаваат според амортизирана набавна вредност користејќи ја методата на ефективна каматна стапка.

Добивките и загубите од промената на објективната вредност на вложувањата расположливи за продажба се признаваат непосредно во главнината, се додека вложувањето не се продаде, наплати или на друг начин отуѓи или додека не се утврди дека е оштетено, кога акумулираната добивка, односно загуба која била претходно признаена во главнината, ќе се вклучи во нето добивката или загубата за периодот.

## 3.4. Обезвреднување на нефинансиски средства

Средства кои имаат неограничен век на користење и не се амортизираат, се предмет на годишна анализа заради можноста од нивно обезвреднување.

Средствата кои се амортизираат се предмет на анализа заради можноста од нивно обезвреднување секогаш кога настаните или измените во деловните услови укажуваат на тоа дека нивната сметководствена вредност е повисока од проценетата надоместувачка вредност што укажува дека истите се обезвреднети. Загубата од обезвреднување се евидентира за износот за кои сегашната

вредност на средството ја надминува вредноста на неговото повторно надоместување. Надоместувачката вредност претставува повисока вредност од нето продажната вредност на средството, намалена за трошоците на продажба.

### 3.5. Залихи и отпис на ситен инвентар

Залихите се вреднуваат според пониската од набавната односно од нето реализационата вредност. Набавната вредност ги вклучува сите трошоци за доведување на залихите до нивната сегашна состојба и локација и која ги вклучува и сите трошоци за набавка, трошоци за конверзија и други трошоци.

Набавната вредност на трговските стоки во магацин се утврдува по просечни цени, додека вредноста на трговските стоки во продавници се утврдува по мало продажни цени со посебно разграничување на набавната цена, ДДВ<sup>то</sup> и разликите во цени.

Нето реализационата вредност ја вклучува продажната цена, намалена за трошоците за приготвување на продажбата.

Намалување на вредноста на залихите се спроведува за време на редовниот годишен попис а врз основа на проценка за нивно оштетување, дотраеност и сл. Намалувањето на вредноста на залихите се врши на товар на расходите на периодот, вклучувајќи го и секое нивелирање по пат на отпис до нето реализационата вредност ако истата е пониска од набавната.

Отписот на ситниот инвентар се врши 100% при ставање на истиот во употреба.

### 3.6. Побарувања од купувачи и останати побарувања

Побарувањата по основ на продажба ги вклучуваат сите износи кои што се должат од страна на трети страни за извршените продажби. Сите побарувања по други основи се вклучуваат во останати побарувања.

Исправка за сомнителните и спорни побарувања се прави за оние побарувања за кои што постојат специфични ризици и кои се сметаат за ненаплатливи. Индикатори за ненаплатливост на побарувањата се доцнење при исплата на побарувањата, инсолвентност на купувачите, можност за ликвидација или стечај и сл. Сомнителните побарувања се отпишуваат кога истите ќе се идентификуваат за такви.

### 3.7. Парични средства и парични еквиваленти

Паричните средства и паричните еквиваленти се водат во извештајот за финансиската состојба според номинална вредност. За целите на финансиските извештаи, паричните средства се состојат од денарска готовина во благајна и од денарски и девизни средства на сметки во банки.

### 3.8. Платени трошоци за идни периоди (ABP)

Однапред платените трошоци за идните периоди се искажуваат како активни временски разграничувања и се преставуваат во трошоци на периодот за кој се однесуваат. Причините за разграничувањето како и износите кои се однесуваат на идните периоди мора да бидат искажани на соодветна сметководствена исправа.

Приходите кои се пресметани во корист на тековниот период а немаат елементи за да се искажат како побарувања, се искажуваат како активни временски разграничувања. Кога ќе се стекнат услови за испоставување на документ врз основа на кој се стекнати побарувањата, временските разграничувања се пренесуваат на сметките на побарувањата. Основата за приходување и искажување на таквите износи на временските разграничувања мора да биде утврдена со соодветна сметководствена исправа.

### 3.9. Долгорочни обврски

Долгорочните обврски се прикажуваат по нивната номинална вредност согласно склучените договори.

Долгорочните резервирање се искажуваат како долгорочни обврски за гаранции и отпремнини. Обврските искажани во девизи се пресметуваат по средниот курс на НБРСМ на денот на изготвување на извештајот за финансиската состојба.

### 3.10. Обврски кон добавувачи и останати обврски

Обврските кон добавувачите и останатите обврски се искажуваат во висина на номиналните износи што произлегуваат од деловните трансакции. Овие обврски се класифицираат како краткорочни доколку на датумот на изготвување на извештајот за финансиската состојба рокот на доспевање им е до 12 месеци.

Обврските кон доверителите се отпишуваат по истекот на рокот на застареност или со вон процесно порамнување.

### 3.11. Обврски по кредити

Сите обврски спрема трети лица за кои се плаќа камата се презентирани како финансиски обврски. Обврските со доспевање во рок подолг од една година се класифицираат како нетековни обврски, додека оние со рок на доспевање до една година како тековни обврски заедно со тековниот дел на долгорочните кредити (камати).

Долгорочните обврски по долгорочни заеми и кредити се искажуваат според нивната номинална вредност. Износите на договорената камата се искажуваат во корист на останатите обврски, а на товар на расходите од финансирање. Долгорочните обврски по заеми и кредити од странство се искажуваат според курсот на Денарот на денот на извештајот за финансиската состојба, а курсните разлики се евидентираат во рамките на приходите, односно расходите од финансирање.

### 3.12. Одложени плаќања на трошоци и приходи за идните периоди (ПВР)

Одложените плаќања на трошоците и приходите за идните периоди се искажуваат како пасивни временски разграничувања а се однесуваат на пресметани трошоци кои го товарат тековниот пресметковен период кои не се фактурирани, како и на однапред наплатените или пресметаните приходи во тековниот период кои се однесуваат на наредниот пресметковен период.

### 3.13. Резервирања

Резервации се признаваат кога Друштвото има сегашна обврска (правна или изведена) како резултат на минат настан од кој се очекува одлив на парични или други средства и кога износот на надоместокот со голема веројатност може да се предвиди. Резервирањата се евидентираат според нивната сегашна вредност на очекуваните трошоци потребни за надоместување на обврската. Расходот за било која резервација се признава во извештајот за сеопфатна добивка намален за износот на надоместувањето. Ако ефектот од временската димензија на парите е значаен, резервациите се дисконтираат на нивната сегашна вредност со примена на стапки пред оданочување кои ги одразуваат тековните пазарни проценки.

### 3.14. Неизвесности

Неизвесна обврска е можна обврска која произлегува од минат настан чие што постоење ќе биде потврдено само со случување или не случување на еден или повеќе несигурни идни настани кои не се во целост под контрола на Друштвото. Неизвесните обврски не се признаваат во финансиските извештаи туку само се обелоденуваат.

Неизвесно средство е можно средство кое произлегува од минат настан и чие што постоење ќе биде потврдено само со случување или не случување на еден или повеќе несигурни идни настани кои не се во целост под контрола на Друштвото. Неизвесно средство се признава само кога остварувањето на приходот е речиси сигурен.

### 3.15. Придонеси за пензиско и инвалидско осигурување и обврски по основ на престанок на работниот однос

Друштвото врши уплата на придонесите за пензиско и инвалидско осигурување на вработените во согласност со домашната законска регулатива. Придонесите, засновани на платите на вработените се уплатуваат во соодветните пензиски фондови. Друштвото нема никакви дополнителни обврски поврзани со плаќање на овие придонеси.

Друштвото е обврзано да им исплати на вработените кои заминуваат во пензија минимална отпремнина која одговара на две месечни просечни плати исплатени во државата во моментот на нивното пензионирање. Друштвото нема направено резервирања за ова право на вработените бидејќи смета дека сумата е незначителна за финансиските извештаи.

Друштвото е обврзано да им исплати на вработените кои заминуваат од работа по основ на технолошки вишок, износ кој зависи од работниот стаж на вработениот, но најмногу до седум месечни просечни плати исплатени во Република Северна Македонија. Друштвото нема направено резервирања за ова право на вработените бидејќи смета дека сумата е незначителна за финансиските извештаи.

## 3.16. Капитал

### 3.16.1. Основна главнина

Основната главнина се признава во висина на номиналната вредност на издадените и уплатени акции.

### 3.16.2. Откупени сопствени акции

Акциите кои се издадени од Друштвото и кои ги поседува Друштвото се третираат како сопствени (резервски) акции и се признаваат по нивна набавна вредност а се презентираат како намалување на капиталот на Друштвото.

### 3.16.3. Законски резерви

Законските резерви се формираат од остварената добивка врз основа на законските одредби, а можат да се употребат за покривање на загубата. Согласно законските одредби, Друштвото е должно да издвои од добивката во тековната година минимум 5% за законски резерви, се додека резервите не достигнат 1/10 од основната главнина на Друштвото. Доколку износот на оваа резерва не надминува 1/10 од вредноста на основната главнина, истата може да се употреби само за покривање на загубите. Доколку резервата надминува 1/10 од вредноста на основната главнина на Друштвото истата може да се употреби за исплата на дивиденди со претходна донесена Одлука.

### 3.16.4. Ревалоризациони резерви

Ревалоризационата резерва е формирана врз основа на извршена годишна ревалоризација согласно изнесеното во точка 3.2.3. Во согласност со законските прописи салдото на ревалоризационата резерва се евидентира во рамките на капиталот и истото не претставува предмет на распределба.

## 3.17. Наеми

Друштвото признава постоење на лизинг врз основа на суштината на договорот во зависност од тоа дали исполнувањето на договорот зависи од употребата на специфичното средство односно на средства, или пак со договорот се пренесува правото за употреба и или контрола на тие средства за одреден временски период во замена за надоместок..

МСФИ 16 ја елиминира класификацијата на лизингот како оперативен или финансиски наем како што се бараше со МСС 17 и наместо тоа, воведува единствен сметководствен модел за корисникот на лизингот.

### 3.21.1. Наемодавател

МСФИ 16 суштински ги пренесува сметководствените барања на давателот на лизинг како и МСС 17. Следствено, давателот на лизинг продолжува да ги класифицира своите договори за лизинг како оперативен или финансиски наем и различно да ги евидентира тие два типа на наеми.

Лизингот каде Друштвото суштински ги задржува сите ризици и бенефити од сопственоста на средството се класифицира како оперативен наем. Во согласност со МСФИ 16, оперативен лизинг е лизинг каде не се трансферираат значајно сите ризици и користи поврзани со сопственоста на одредено средство. Ова се типично краткорочни договори за лизинг кога приливите од наем се прикажуваат во добивката или загубата со примарно влијание врз извештајот за финансиска состојба од аспект на временската перспектива на плаќањата за лизингот. Средствата дадени под лизинг на клиенти како оперативен лизинг се вклучени во извештајот за финансиска состојба на позицијата на НПО. Тие се амортизираат во текот на нивниот корисен век на конзистентна основа. Приходите од лизинг се признаваат на праволиниска основа за времетраење на лизингот. Иницијалните директни трошоци кои се јавуваат при договорите за оперативен лизинг во извештајот за финансиска состојба се презентираат како одложени трошоци и се признаваат како добивки/загуби во текот на лизинг периодот на иста основа како приходот

од лизинг. Непредвидените приливи по основ на лизинг се признаваат како приход во периодот во кои настанале. Однапред платените наемнини се признаваат како одложен приход.

Лизингот каде Друштвото суштински ги пренесува сите ризици и бенефити кои се поврзани со сопственоста на средството кое е предмет на лизинг се класифицира како финансиски лизинг. На датумот на започнување, Друштвото ќе признае средство кое е предмет на лизинг во износ на нето инвестиција во лизингот. Нето инвестицијата се мери како збир од побарувањето за плаќања за лизинг и секоја негарантирана преостаната вредност, дисконтирана со користење на каматната стапка содржана во договорот за лизинг. Сите почетни директни трошоци направени од Друштвото се вклучени во почетното мерење на нето-инвестицијата. Финансискиот приход се признава во периодот на закуп врз основа на модел што одразува константна периодична стапка на поврат на нето-инвестицијата на наемодавателот.

### 3.21.2. Наемопримател

За активните/затекнатите договори за лизинг на почетокот на 2025 година, наемопримателот постапува согласно МСФИ 16, имајќи го во предвид преостанатиот период на важност на договорот за лизинг, сметан од датумот на првата примена.

Наемопримателот треба да го утврди периодот на лизинг како неотповиклив период заедно со периодите опфатени во опцијата за продолжување и периодите опфатени во опцијата за прекинување на лизингот и да ја утврди природата на лизинг трансакцијата. Наемопримателот прави процена на периодот на користење и тој период го користи за мерење (вреднување) на средството/обврската. Овој период е еднаков или пократок со периодот на амортизација на исти или слични средства според вообичаената политика за амортизација применета за недвижности, постројки и опрема или за нематеријалните средства.

Наемопримателот може да направи сметководствена проценка на поединечните лизинг договори или на портфолио од договори со слични карактеристики.

Друштвото корисник на лизинг, почетно признава средство со право на користење и обврска за лизинг на датумот на кој средството почнува да се користи.

Лизинг средствата со право на користење, Друштвото ги прикажува во извештајот за финансиска состојба во истата линиска ставка во која соодветните основни средства би биле презентирани доколку корисникот на лизинг би бил нивен сопственик. Обврските по основ на лизинг се презентираат одделно во белешките кон посебните финансиски извештаи.

Корисникот на лизинг нема да ги применува барањата за признавање, вреднување и презентирање на МСФИ 16 за:

- Краткорочен лизинг (период на лизинг до 12 месеци или помалку) и
- Лизинг чиј предмет е средство со ниска вредност (со вредност од 5.000 долари во денарска противвредност или помалку).

Во случај на краткорочен лизинг и лизинг со мала вредност, Друштвото евидентира расходи на праволиниска основа за времетраење на лизингот.

### 3.21.3. Мерење при почетното признавање

Лизинг средствата со право на користење, почетно се признаваат по нивната набавна вредност на датумот на започнување на важноста на договорот за лизинг којашто е еднаква на почетната вредност на обврските за лизинг, зголемена за плаќањата за лизинг направени пред или на денот на започнување на важноста на договорот за лизинг и било какви директно зависни трошоци на договорот за лизинг (трошоци за преговарање и обезбедување на договорот за лизинг), намалени за добиени стимулации во врска со лизингот, вклучувајќи ги во набавната вредност и проценетите трошоци за евентуално преместување на средството и за обнова на локацијата или враќање на средството во одредена состојба според условите на лизингот.

Обврската за лизинг се признава на датумот на започнување на лизинг аранжманот во извештајот за финансиската состојба како поединечно издвоена/прикажана обврска. Почетното вреднување на обврската за лизинг се врши според сегашната вредност на плаќањата за лизинг кои не се платени на тој датум. Плаќањата за лизинг се дисконтираат со користење на каматна стапка имплицитна во договорот за лизинг или со инкременталната стапка на позајмување ако каматната стапка од договорот за лизинг не може лесно да се определи.

### 3.21.4. Мерење после почетното признавање

Последователно (после почетното признавање), средствата со право на користење се мерат според почетната сметководствена вредност, намалена за акумулираната амортизација и загубата од обезвреднување.

Средствата земени под лизинг се амортизираат според вообичаената политика за амортизација, применета и за другите НПО и за нематеријалните средства. Амортизацијата се признава како расход во

извештајот за сеопфатна добивка. Средството со право на користење се амортизира за пократкиот период од времетраењето на лизингот и од корисниот век на употреба на средството. За средствата со право на користење, друштвото прави тест на обезвреднување.

Последователно, обврската за лизинг се мери по амортизирана набавна вредност со примена на ефективна каматна стапка, односно се зголемува за трошоците за камата а се намалува за извршените исплати на обврската и се приспособува при повторна процена на износот кој се очекува дека треба да се плати или при промени во идните плаќања на лизингот.

Расходот за камата на обврската за лизинг се распределува и се признава во извештајот за сеопфатна добивка за периодот на времетраење на лизингот.

### 3.18. Приходи од продажба и останати приходи

Приходите од продажба се признаваат кога ризиците и користите се пренесени на купувачот или кога услугите се извршени. Приходите од продажба се евидентираат намалени за даноците и попустите при продажбата.

Приходите од продажба на производи се признаваат кога ќе се исполнат во целост следните услови:

- на купувачот му се пренесени сите значајните ризици и користи кои произлегуваат од сопственоста на стоките. Друштвото не задржува вистинска контрола врз продадените стоки;
- приходите може веродостојно да се измерат;
- веројатно е дека економските користи ќе дојдат како прилив во Друштвото;
- трошоците во врска со трансакцијата може веродостојно да се измерат; и
- соодветен доказ за трансакцијата постои.

Приходите од услуги се признаваат кога ќе се исполнат во целост следните услови:

- приходот може веродостојно да се измери;
- веројатно е дека Друштвото ќе има прилив на економски користи;
- степенот на довршеност може веродостојно да се измери;
- трошоците на трансакцијата и за довршување на трансакцијата можат да се измерат; и
- соодветен доказ за трансакцијата постои.

Приходите кои произлегуваат од употреба на средства на Друштвото од страна на други друштва со кои се заработуваат камати, тантиеми и дивиденди, треба да се признаат како приходи тогаш кога не постои значајна несигурност за нивното мерење и наплата.

### 3.19. Признавање на расходите

Расходите се признаваат врз основа на принципот на „спротивставување“ кој што вклучува истовремено признавање на приходите и расходите кои произлегуваат од една иста трансакција.

Каде што не постои можност или има потешкотија во спротивставувањето на приходите и расходите, се применува пристапот на целосно расходување на сите настанати трошоци.

### 3.20. Приходи од финансирање

Приходите од финансирање кои се пресметани до датумот на Извештајот за сеопфатна добивка се искажуваат како приходи во годината на која се однесуваат независно дали се наплатени или не. Тие се состојат од приходи од дивиденди, капитални добивки од продажби на хартии од вредност, приходи од камати и од курсни разлики.

- **Камати:** се признаваат на пресметковна основа за периодот на кои се однесуваат, имајќи го во предвид фактичкиот пренос на средствата.
- **Дивиденди:** за дивиденди кои не произлегуваат од вложувања евидентирани според методот на главнина, се признаваат кога ќе се утврдат правата на сопствениците за примање на истите.
- **Курсни разлики:** се признаваат за периодот на кој се однесуваат.
- **Капитални добивки:** се признаваат за периодот на кој се однесуваат.

### 3.21. Расходи од финансирање

Расходите од финансирање кои се пресметани до датум на Извештајот за сеопфатна добивка се прикажуваат како расходи во годината на која се однесуваат, независно дали се платени. Тие се состојат од расходи за камати, провизии и курсни разлики.

### 3.22. Заработувачка по акција

Друштвото ја прикажува основната заработувачка по акција на обичните акции. Пресметката на основната заработувачка по акција е направена со поделба на нето добивката за тековната добивка која им припаѓа на имателите на обични акции со пондерираниот просечен број на обични акции во текот на годината.

### 3.23. Грешки од претходен период

Материјално значајна грешка која е откриена во тековниот период а се однесува на претходен период и која при тоа има значително влијание на финансиските извештаи на еден или повеќе претходни периоди со што претходните финансиски извештаи не можат да се сметаат за веродостојни, се смета за грешка од претходен период, согласно на МСС 8 - Сметководствени политики, промена на сметководствените проценки и грешки.

Грешката од претходниот период се поправа така што за износот на таа грешка се врши корекција на почетната состојба на пренесениот резултат, односно на соодветната позиција во извештајот за финансиската состојба доколку грешката е од таква природа да не влијае на резултатот.

Материјално незначајните грешки се признаваат како приход или расход на тековниот период. Материјалноста на грешките се проценува од случај до случај во моментот кога ќе се открие грешката.

### 3.24. Настани по датумот на извештајот за финансиската состојба

За ефектите од деловните случувања кои настануваат во периодот помеѓу издавањето на извештајот за финансиската состојба и датумот кога се одобруваат финансиските извештаи и се во директна врска со состојбата на позициите кои постојат на датумот на издавањето на извештајот за финансиската состојба, се врши корекција на претходно признатите износи во финансискиот извештај (на пример, наплатено побарување за кое претходно била извршена исправка).

За ефектите од деловните случувања кои настануваат во периодот помеѓу издавањето на извештајот за финансиската состојба и датумот кога се одобруваат финансиските извештаи а се однесуваат на околности кои не постоеле на датумот на извештајот за финансиската состојба, во белешките кон финансиските извештаи се врши обелоденување на природата на случувањето и процена на неговиот финансиски ефект.

### 3.25. Промена на сметководствени политики

Сметководствените политики кои се утврдени со овој правилник се применуваат од период до период на конзистентна основа.

Сметководствената политика се менува доколку таа е условена со измена или донесување на нов МСС/МСФИ.

По исклучок од ставот 1 и 2 на оваа точка, промена на сметководствените политики може да се направи доброволно ако се процени дека новата сметководствена политика води кон подобра презентација на случувањата и позициите во финансиските извештаи.

За промените во сметководствените политики одлучува Одборот на директори на Млекара АД Тетово.

Новата сметководствена политика се применува ретроактивно кога тоа се бара од МСС/МСФИ како од секогаш да била во примена, освен кога износот за корекција не може прецизно да се утврди, па во таков случај новата сметководствена политика се применува на перспективна основа.

### 3.26. Завршни одредби

За оние средства, обврски, приходи и расходи за кои во овој акт не се утврдени сметководствени политики ќе се применува основниот третман за нивно мерење утврден во соодветните МСФИ.

## **БЕЛЕШКА 4. УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ**

### **4.1. Финансиски ризици и управување со истите**

Друштвото влегува во различни трансакции кои произлегуваат од неговото секојдневно работење а кои се однесуваат на купувачите, добавувачите и кредиторите. Главните ризици на кои Друштвото е изложено и политиките за управување со нив се следните:

#### 4.1.1. Ризик од промена на девизниот курс

Друштвото влегува во трансакции во странска валута, кои произлегуваат од набавки и продажби на странски пазари при што истото е изложено на секојдневни промени на курсевите на странските валути. Друштвото нема посебна политика за управување со овој ризик со оглед дека во Република Северна Македонија и не постојат посебни финансиски инструменти за избегнување на овој вид на ризик. Според ова, Друштвото е изложено на можни флуктуации на странските валути кои сепак се ограничени поради фактот што најголем број од трансакции се во Евра, чии валутен курс се смета за релативно стабилен.

#### 4.1.2. Ризик од промена на цени

Друштвото е изложено на ризик од промена на цени на вложувањата расположливи за продажба и истиот е надвор од контрола на Друштвото.

#### 4.1.3. Кредитен ризик

Друштвото е изложено на кредитен ризик во случај кога неговите купувачи нема да бидат во состојба да ги исполнат своите стасани обврски за плаќање. Друштвото има голем број на купувачи така што овој ризик е минимален но сепак постои бидејќи Друштвото нема изградено некоја посебна политика со која би можело да управува со кредитниот ризик или со која би можело да го намали кредитниот ризик.

#### 4.1.4. Каматен ризик

Друштвото се изложува на ризик од промена на каматните стапки во случај кога користи кредити и позајмици договорени по варијабилни каматни стапки. Со оглед дека во текот на 2025 година, Друштвото користи кредити и позајмици договорени по варијабилни каматни стапки може да се каже дека Друштвото е изложено на ваков вид на ризик.

#### 4.1.5. Ризик од неликвидност

Ликвидносен ризик или ризик од неликвидност постои кога Друштвото нема да биде во состојба со своите парични средства редовно да ги плаќа обврските спрема своите доверители. Ваквиот ризик се надминува со константно обезбедување на потреба готовина за сервисирање на своите обврски и Друштвото нема вакви проблеми во своето работење.

#### 4.1.6. Даночен ризик

Согласно законските прописи во Република Северна Македонија, финансиските извештаи и сметководствената евиденција на Друштвото подлежат на контрола од страна на даночните власти по поднесување на даночните биланси за тековната година. Во тековната 2025 година не е вршена контрола од страна на даночните власти. Сепак, дополнителни даноци во случај на идна контрола од страна на даночните власти во овој момент не можат да се определат со разумна сигурност.

### **4.2. Финансиски инструменти**

#### 4.2.1. Ризик на финансирање

Друштвото врши финансирање на своето работење од сопствени средства (акумулирана добивка и амортизација) и со користење на краткорочни и долгорочни кредити и позајмици со цел да обезбеди соодветен поврат на вложувањата. Друштвото континуирано ја следи својата задолженост преку соодветна анализа која со состојба на 31 декември тековна и претходна година е следна:

	Во илјади (000) МКД	
Долгорочна задолженост	2025	2024
Долгорочни обврски	1.516	7.092

Парични средства и парични еквиваленти	861	1.784
<b>Нето обврски</b>	<b>655</b>	<b>5.308</b>
Вкупно капитал и резерви	(24.316)	(24.559)
<b>% на долгорочна задолженост во однос на капиталот</b>	<b>/</b>	<b>/</b>

<b>Вкупна задолженост</b>	<b>Во илјади (000) МКД</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Вкупни обврски (краткорочни и долгорочни)	163.363	167.311
Вкупни средства	139.047	142.791
<b>% на вкупна задолженост во однос на вкупните средства</b>	<b>117,49%</b>	<b>117,17%</b>

#### 4.2.2. Ризик од девизни валути

Друштвото влегува во трансакции во странска валута кои произлегуваат од продажби и набавки на странски пазари, при што истото е изложено на секојдневни промени на девизните курсеви на странски валути.

Состојбата со девизните износи на средствата и обврските деноминирани во илјади денари е како што следи:

	<b>Во илјади (000) МКД</b>					
	<b>Средства</b>		<b>Обврски</b>		<b>Салдо</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
ЕУР	12.002	9.737	1.637	7.298	10.365	2.439
УСД	-	-	-	-	-	-
Други	-	-	-	-	-	-

Следната табела ја покажува сензитивната анализа на зголемување или намалување за 10% на македонскиот денар во однос на странските валути. Анализата е направена на девизните салда на средствата и обврските на датумот на извештајот за финансиската состојба. Позитивните износи се зголемувања на добивката а негативните намалувања на добивката за соодветниот период.

	<b>Во илјади (000) МКД</b>			
	<b>Зголемување за 10%</b>		<b>Намалувања за 10%</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
ЕУР	(1.037)	(244)	1.037	244
УСД	-	-	-	-
Други	-	-	-	-
<b>Нето ефект</b>	<b>(1.037)</b>	<b>(244)</b>	<b>1.037</b>	<b>244</b>

#### 4.2.3. Ризик од промена на каматите

Бидејќи Друштвото користи кредити со варијабилни каматни стапки сензитивноста од промената на каматните стапки е:

<b>Финансиски средства</b>	<b>Во илјади (000) МКД</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Некаматносни</b>		
Парични средства	861	1.784
Побарувања од купувачи	47.739	50.515
Дадени аванси	52	32
Побарувања од државата по основ на даноци	4.041	2.742
Побарувања по дадени заеми	311	411
Долгорочни финансиски средства	20	20
<b>Вкупно</b>	<b>53.024</b>	<b>55.504</b>
<b>Каматносни со променлива каматна стапка</b>		

Парични средства на сметки	-	-
Дадени депозити во банки	-	-
Дадени заеми на поврзани друштва	-	-
<b>Вкупно</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Финансиски обврски

Некаматносни		
Обврски кон добавувачи	77.860	69.234
Останати тековни обврски	2.693	2.675
Обврски за лизинг	1.128	-
Обврски по примени позајмици	74.590	81.456
<b>Вкупно</b>	<b>156.271</b>	<b>153.365</b>
Каматносни		
Обврски по кредити со фиксна каматна стапка	-	-
Обврски по кредити со променлива каматна стапка	7.092	13.945
<b>Вкупно</b>	<b>7.092</b>	<b>13.945</b>

Следната табела ја покажува сензитивната анализа на зголемување или намалување на варијабилните каматни стапки на користените кредити за 2% поени. Анализата е направена на салдата на обврски за кредити на датумот на извештајот за финансиската состојба. Позитивните износи се зголемување на добивката, а негативните намалување на добивката за соодветниот период.

	Во илјади (000) денари			
	Зголемување за 2% поени		Намалувања за 2% поени	
	2025	2024	2025	2024
Земени кредити	(142)	(279)	142	279
Дадени кредити	-	-	-	-
<b>Нето ефект</b>	<b>(142)</b>	<b>(279)</b>	<b>142</b>	<b>279</b>

#### 4.2.4. Ризик од неликвидност

Друштвото е изложено на ризик од неликвидност кога нема да биде во можност со своите парични средства редовно да ги плаќа стасаните обврски спрема своите доверители и кредитори. Ваквиот ризик Друштвото го надминува со континуирано обезбедување на потребни парични средства за сервисирање на своите пристигнати обврски.

Следната табела ја дава рочноста на финансиските средства и обврски на Друштвото со состојба на 31 декември тековна и претходна година според нивната доспеаност.

	Во илјади (000) денари						
	Недоспеани	До 30 дена	До 90 дена	До 180 дена	До 365 дена	Над 365 дена	Вкупно
Парични средства	-	861	-	-	-	-	861
Побарувања од купувачи	9.879	10.990	3.597	2.450	1.897	18.926	47.739
Побарувања за дадени аванси на добавувачи	-	52	-	-	-	-	52
Побарувања од државата	2.114	881	1.046	-	-	-	4.041
Побарувања по дадени заеми	311	-	-	-	-	-	311
Долгорочни финансиски средства	-	-	-	-	20	-	20
<b>Вкупно средства</b>	<b>12.304</b>	<b>12.784</b>	<b>4.643</b>	<b>2.450</b>	<b>1.917</b>	<b>18.926</b>	<b>53.025</b>
Обврски спрема добавувачи	14.905	15.067	15.210	4.317	8.267	20.094	77.860
Обврски за примени аванси	-	121	-	-	-	-	121
Обврски за даноци и придонеси од плати	850	-	-	-	-	-	850
Обврски спрема вработени	1.683	-	-	-	-	-	1.683
Обврски по основ на даноци	39	-	-	-	-	-	39
Обврски по заеми и кредити	80.166	-	-	-	-	-	80.166
Обврски за лизинг	1.128	-	-	-	-	-	1.128

Млекара АД Тетово  
Белешки кон финансиските извештаи

<b>Вкупно обврски</b>	<b>98.771</b>	<b>15.188</b>	<b>15.210</b>	<b>4.317</b>	<b>8.267</b>	<b>20.094</b>	<b>161.847</b>
-----------------------	---------------	---------------	---------------	--------------	--------------	---------------	----------------

Во илјади (000) денари

							2024
	Недоспеани	До 30 дена	До 90 дена	До 180 дена	До 365 дена	Над 365 дена	Вкупно
Парични средства	-	1.784	-	-	-	-	1.784
Побарувања од купувачи	13.531	10.192	5.613	1.829	2.163	17.187	50.515
Побарувања за дадени аванси на добавувачи	-	32	-	-	-	-	32
Побарувања од државата	2.052	690	-	-	-	-	2.742
Побарувања по дадени заеми	180	-	-	-	-	231	411
Долгорочни финансиски средства	-	-	-	-	20	-	20
<b>Вкупно средства</b>	<b>15.763</b>	<b>12.698</b>	<b>5.613</b>	<b>1.829</b>	<b>2.183</b>	<b>17.418</b>	<b>55.505</b>
Обврски спрема добавувачи	15.544	15.908	10.781	7.338	5.083	14.580	69.234
Обврски за примени аванси	-	206	-	-	-	-	206
Обврски за даноци и придонеси од плати	815	-	-	-	-	-	815
Обврски спрема вработени	1.616	-	-	-	-	-	1.616
Обврски по основ на даноци	38	-	-	-	-	-	38
Обврски по заеми	71.319	-	-	104	9.319	713	81.455
Обврски по кредити	13.946	-	-	-	-	-	13.946
<b>Вкупно обврски</b>	<b>103.278</b>	<b>16.114</b>	<b>10.781</b>	<b>7.442</b>	<b>14.402</b>	<b>15.293</b>	<b>167.311</b>

## БЕЛЕШКА 5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЖБА

	Во илјади (000) МКД	
Приходи од продажба	2025	2024
Приходи од продажба на добра (производи, стоки) и услуги во земјата	95.331	117.368
Приходи од продажба на добра (производи, стоки) и услуги во странство	100.790	89.063
Приходи од продажба на материјали, резервни делови и отпадоци	278	369
Останати приходи од продажба на неповрзани друштва	83	171
<b>Вкупно</b>	<b>196.482</b>	<b>206.971</b>

## БЕЛЕШКА 6. ОСТАНАТИ ПРИХОДИ

	Во илјади (000) МКД	
Останати приходи	2025	2024
Добивки од продажба на нематеријални и материјални средства	740	2.853
Приходи од наплатени отпишани побарувања и приходи од отпис на обврски	1	66
Останати приходи од работењето	232	72
<b>Вкупно</b>	<b>973</b>	<b>2.990</b>

## БЕЛЕШКА 7. ПРОМЕНА НА ВРЕДНОСТА НА ЗАЛИХИ НА ГОТОВИ ПРОИЗВОДИ И НА НЕДОВРШЕНО ПРОИЗВОДСТВО

	Во илјади (000) МКД	
Промена на вредноста на залихи	2025	2024
Залихи на готови производи и на недовршено производство на почетокот на годината	16.720	17.302
Залихи на готовите производи и на недовршено производство на крајот на годината	17.938	16.720

Промена на вредноста на залихи на готови производи и на недовршено производство	(1.218)	582
---	---------	-----

## БЕЛЕШКА 8. ТРОШОЦИ ЗА СУРОВИНИ И МАТЕРИЈАЛИ

Трошоци за сировини и материјали	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Сировини и материјали	133.181	140.554
Енергија	9.894	14.271
Ситен инвентар, амбалажа и автогуми	43	72
<b>Вкупно</b>	<b>143.118</b>	<b>154.896</b>

## БЕЛЕШКА 9. НАБАВНА ВРЕДНОСТ НА ПРОДАДЕНИ СТОКИ

Набавна вредност на продадени стоки	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Набавна вредност на продадени добра (стоки)	-	14
<b>Вкупно</b>	<b>-</b>	<b>14</b>

## БЕЛЕШКА 10. НАБАВНА ВРЕДНОСТ НА ПРОДАДЕНИ МАТЕРИЈАЛИ, РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ, СИТЕН ИНВЕНТАР, АМБАЛАЖА И АВТОГУМИ

Набавна вредност на продадени материјали, резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Набавна вредност на продадени материјали, резервни делови и отпадоци	22	81
<b>Вкупно</b>	<b>22</b>	<b>81</b>

## БЕЛЕШКА 11. УСЛУГИ СО КАРАКТЕР НА МАТЕРИЈАЛНИ ТРОШОЦИ

Услуги со карактер на материјални трошоци	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Транспортни услуги	363	72
Поштенски услуги, телефонски услуги и интернет	111	121
Надворешни услуги за изработка на добра и извршување на услуги	862	463
Услуги за одржување и заштита	2.958	3.875
Наем - лизинг	222	1.850
Комунални услуги	305	209
Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми	402	1.815
Останати услуги	185	184
<b>Вкупно</b>	<b>5.408</b>	<b>8.590</b>

## БЕЛЕШКА 12. ОСТАНАТИ ТРОШОЦИ ОД РАБОТЕЊЕТО

Останати трошоци од работењето	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Репрезентација	118	42

Осигурување	469	474
Банкарски услуги и трошоци за платен промет	193	241
Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и други давачки	-	6
Останати трошоци на работењето	5.011	5.720
<b>Вкупно</b>	<b>5.791</b>	<b>6.483</b>

### **БЕЛЕШКА 13. ТРОШОЦИ ЗА ВРАБОТЕНИ**

Трошоци за вработени	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Плата и надоместоци на плата - бруто	29.803	27.172
Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трошоци	424	494
Надоместоци на трошоци на вработените и подароци	-	3
Останати трошоци за вработените	998	845
<b>Вкупно</b>	<b>31. 225</b>	<b>28.514</b>

### **БЕЛЕШКА 14. АМОРТИЗАЦИЈА НА ОСНОВНИ СРЕДСТВА**

Амортизација на основни средства	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Трошоци за амортизација на нематеријални средства	31	31
Трошоци за амортизација на материјални средства	2.820	2.717
Трошоци за амортизација на средства со право на користење	1.175	-
<b>Вкупно</b>	<b>4.026</b>	<b>2.748</b>

### **БЕЛЕШКА 15. ВРЕДНОСНО УСОГЛАСУВАЊЕ НА НЕТЕКОВНИ/ТЕКОВНИ СРЕДСТВА**

Вредносно усогласување на нетековни/тековни средства	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Вредносно усогласување (обезвреднување) на краткорочни побарувања	728	107
<b>Вкупно</b>	<b>728</b>	<b>107</b>

### **БЕЛЕШКА 16. ОСТАНАТИ РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО**

Останати расходи од работењето	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	-	47
Расходи за дополнително одобрени попусти, рабат, рекламации и дадени примероци	4.787	6.052
Казни, пенали, надоместоци за штети и друго	15	266
Останати расходи од работењето	123	69
<b>Вкупно</b>	<b>4.926</b>	<b>6.433</b>

### **БЕЛЕШКА 17. ФИНАНСИСКИ ПРИХОДИ**

Финансиски приходи	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024

Приходи врз основа на камати од работењето со неповрзани друштва	17	-
Приходи врз основа на позитивни курсни разлики од работењето со неповрзани друштва	138	29
<b>Вкупно</b>	<b>155</b>	<b>29</b>

## БЕЛЕШКА 18. ФИНАНСИСКИ РАСХОДИ

Финансиски расходи	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Расходи врз основа на камати од работењето со неповрзани друштва	594	1.239
Расходи врз основа на негативни курсни разлики од работењето со неповрзани друштва	166	66
Камата на градежни објекти под наем	25	-
<b>Вкупно</b>	<b>785</b>	<b>1.305</b>

## БЕЛЕШКА 19. ДОБИВКА/ЗАГУБА ПРЕД ОДАНОЧУВАЊЕ

Добивка/загуба пред оданочување	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Вкупно приходи	197.610	211.305
Вкупно расходи	197.247	210.586
<b>Вкупно</b>	<b>363</b>	<b>719</b>

## БЕЛЕШКА 20. ДАНОК НА ДОБИВКА

Согласно важечките законски прописи, Друштвото пресметува и плаќа данокот на добивка по стапка од 10% (2024: 10%).

Пресметка на данок на добивка	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Финансиски резултат од БУ	363	237
Непризнати расходи за даночни цели	834	458
Даночна основа	1.197	695
Намалување на даночна основа	-	-
Даночна основа по намалување	1.197	695
Пресметан данок на добивка (10% x даночна основа)	120	69
Намалување на пресметаниот данок на добивка	-	-
<b>Пресметан данок по намалување</b>	<b>120</b>	<b>69</b>
<b>Ефективна даночна стапка</b>	<b>33,06%</b>	<b>29,11%</b>

## БЕЛЕШКА 21. НЕТО ДОБИВКА/ЗАГУБА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА

Нето добивка/загуба	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Нето добивка/загуба	243	168
<b>Вкупно</b>	<b>243</b>	<b>168</b>

## БЕЛЕШКА 22. ВКУПНА СЕОПФАТНА ДОБИВКА/ЗАГУБА ЗА ГОДИНАТА

Во илјади (000) МКД

Вкупна сеопфатна добивка/загуба	2025	2024
Вкупна сеопфатна добивка/загуба	243	168
<b>Вкупно</b>	<b>243</b>	<b>168</b>

## БЕЛЕШКА 23. ЗАРАБОТУВАЧКА ПО АКЦИЈА

Заработувачката/загубата по акција (основна и разводнета) се пресметува по пат на делење на добивката/загубата која им припаѓа на имателите на обични акции со пондерираниот просечен број на обични акции во оптек во текот на годината. Според извештајот од Централниот депозитар за хартии од вредност на 31 декември 2025 година Друштвото поседува 149.368 обични акции.

	Во МКД	
	2025	2024
Нето добивка/загуба расположлива за акционерите	243.344	167.846
Пондериран просечен број запишани и издадени обични акции	149.368	149.368
<b>Заработувачка/загуба по акција (во денари за 1 акција)</b>	<b>1,63</b>	<b>1,12</b>

## БЕЛЕШКА 24. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА

Вид на основно средство	Издатоци за развој	Во илјади (000) МКД	
		Останати нематеријални средства	Вкупно
<b>Набавна вредност на НС на 01.01.2025</b>	<b>1.140</b>	<b>400</b>	<b>1.540</b>
-директни зголемувања	-	-	-
-прекнижувања	-	-	-
-расходи и отуѓувања	-	-	-
<b>Состојба на НС на 31.12.2025</b>	<b>1.140</b>	<b>400</b>	<b>1.540</b>
<b>Исправка на НС на 01.01.2025</b>	<b>(160)</b>	<b>(56)</b>	<b>(216)</b>
-амортизација	(23)	(8)	(31)
-расходи и отуѓувања	-	-	-
<b>Состојба на исправката на НС на 31.12.2025</b>	<b>(183)</b>	<b>(64)</b>	<b>(247)</b>
<b>Сегашна вредност на 31.12.2025</b>	<b>957</b>	<b>336</b>	<b>1.293</b>

Вид на основно средство	Издатоци за развој	Во илјади (000) МКД	
		Останати нематеријални средства	Вкупно
<b>Набавна вредност на НС на 01.01.2024</b>	<b>1.140</b>	<b>400</b>	<b>1.540</b>
-директни зголемувања	-	-	-
-прекнижувања	-	-	-
-расходи и отуѓувања	-	-	-
<b>Состојба на НС на 31.12.2024</b>	<b>1.140</b>	<b>400</b>	<b>1.540</b>
<b>Исправка на НС на 01.01.2024</b>	<b>(137)</b>	<b>(48)</b>	<b>(185)</b>
-амортизација	(23)	(8)	(31)
-расходи и отуѓувања	-	-	-
<b>Состојба на исправката на НС на 31.12.2024</b>	<b>(160)</b>	<b>(56)</b>	<b>(216)</b>
<b>Сегашна вредност на НС на 31.12.2024</b>	<b>980</b>	<b>344</b>	<b>1.324</b>

## БЕЛЕШКА 25. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА

Вид на основно средство	Право на користење на градежни објекти	Постројки и опрема	Алат, погонски и канцелариски инвентар, мебел и транспортни средства	Во илјади (000) МКД	
				Материјални средства во подготовка	Вкупно
<b>Набавна вредност на основните средства (состојба на 01.01.2025)</b>	-	107.240	23.880	-	131.120
-директни зголемувања	2.303	1.116	99	1.276	4.794
-прекнижување	-	-	-	-	-
-останати зголемувања/намалува.	-	-	-	-	-
-расходи и отуѓување	-	(718)	-	-	(718)
-ревалоризација	-	-	-	-	-
<b>Состојба на основните средства на 31.12.2025</b>	<b>2.303</b>	<b>107.638</b>	<b>23.979</b>	<b>1.276</b>	<b>135.196</b>
<b>Исправка на основните средства на 01.01.2024</b>	-	(53.423)	(16.460)	-	(69.883)
-амортизација	(1.175)	(2.270)	(550)	-	(3.995)
-останати зголемувања/намалува.	-	-	-	-	-
-расходи и отуѓување	-	718	-	-	718
-ревалоризација	-	-	-	-	-
<b>Состојба на исправката на основните средства на 31.12.2025</b>	<b>(1.175)</b>	<b>(54.975)</b>	<b>(17.010)</b>	-	<b>(73.160)</b>
<b>Сегашна вредност на ОС на 31.12.2025</b>	<b>1.128</b>	<b>52.663</b>	<b>6.969</b>	-	<b>62.036</b>

Друштвото има склучено договор за лизинг (право на користење на градежни објекти) на недвижен имот и деловни простории. Периодот на лизинг е на две години (заклучно со 31.12.2026 година) и е усогласен со периодот на амортизација на средствата со право на користење.

Вкупниот паричен одлив по основ на лизинг договорот во текот на 2025 година изнесува 1.200 илјади денари и вклучува плаќања на обврски по основ на лизинг, како и расходи за камати поврзани со тие обврски. Сегашната вредност е пресметана врз основа на инкрементална стапка од 4%.

Обврските за лизинг се прикажани во Белешка 32.

Вид на основно средство	Градежни објекти	Постројки и опрема	Алат, погонски и канцелариски инвентар, мебел и транспортни средства	Во илјади (000) МКД	
				Материјални средства во подготовка	Вкупно
<b>Набавна вредност на основните средства (состојба на 01.01.2024)</b>	-	113.744	23.399	-	137.143
-директни зголемувања	-	624	481	-	1.105
-прекнижување	-	-	-	-	-
-останати зголемувања/намалува.	-	-	-	-	-
-расходи и отуѓување	-	(7.128)	-	-	(7.128)
-ревалоризација	-	-	-	-	-
<b>Состојба на основните средства на 31.12.2024</b>	-	<b>107.240</b>	<b>23.880</b>	-	<b>131.120</b>
<b>Исправка на основните средства на 01.01.2024</b>	-	(56.947)	(15.965)	-	(72.912)
-амортизација	-	(2.222)	(495)	-	(2.717)
-останати зголемувања/намалува.	-	-	-	-	-
-расходи и отуѓување	-	5.746	-	-	5.746
-ревалоризација	-	-	-	-	-
<b>Состојба на исправката на основните средства на 31.12.2024</b>	-	<b>(53.423)</b>	<b>(16.460)</b>	-	<b>(69.883)</b>
<b>Сегашна вредност на ОС на 31.12.2024</b>	-	<b>53.817</b>	<b>7.420</b>	-	<b>61.237</b>

## БЕЛЕШКА 26. ДОЛГОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА

Долгорочни финансиски средства	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Вложени средства во акции во ТТК банка	20	20
<b>Вкупно</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

## БЕЛЕШКА 27. ЗАЛИХИ

Залихи	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Залиха на сировини и материјали	7.121	7.975
Залиха на ситен инвентар, амбалажа и автогуми	6	6
Готови производи	15.503	16.681
<b>Вкупно</b>	<b>22.630</b>	<b>24.661</b>

Залихите на сировини и материјали се водат по плански цени а на крајот на годината се врши нивно сведување по набавни цени. Залихите на недовршеното производство, готовите производи и трговските стоки се вреднуваат по пониската од набавната односно од нето реализационата вредност. Ситниот инвентар се отпишува 100% при ставање на истиот во употреба.

## БЕЛЕШКА 28. КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА

Краткорочни побарувања	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
<b>Побарувања од купувачи</b>	<b>47.739</b>	<b>50.515</b>
Побарувања од купувачи во земјата	17.920	25.538
Побарувања од купувачи во земјата – тужени	17.817	16.691
Побарувања од купувачи во странство	12.002	8.286
<b>Побарувања за дадени аванси, депозити и кауции</b>	<b>52</b>	<b>32</b>
Побарувања за дадени аванси, депозити и кауции во земјата	52	32
<b>Побарувања од државата</b>	<b>4.041</b>	<b>2.742</b>
Данок на додадена вредност	3.784	2.365
Побарувања за повеќе платени придонеси и други давачки	17	17
Побарувања за повеќе платен данок на добивка	240	360
<b>Краткорочни финансиски средства</b>	<b>311</b>	<b>411</b>
Побарувања по основ на цесии	231	231
Краткорочни кредити и заеми во земјата	80	180
<b>АВР</b>	<b>63</b>	<b>64</b>
Однапред платени трошоци	63	64
<b>Вкупно</b>	<b>52.207</b>	<b>53.764</b>

Старосната структура на побарувањата од купувачите (без тужените побарувања) согласно нивната доспеаност е следна:

	Во илјади (000) МКД		
	Во земјата	Во странство	Вкупно
Недоспеани	6.150	3.729	9.879
До 30 дена	2.940	8.050	10.990
До 90 дена	3.374	223	3.597

До 180 дена	2.450	-	2.450
До 365 дена	1.897	-	1.897
Над 365 дена	1.109	-	1.109
<b>Вкупно</b>	<b>17.920</b>	<b>12.002</b>	<b>29.922</b>

**Во илјади (000) МКД  
2024**

	Во земјата	Во странство	Вкупно
Недоспеани	8.137	5.394	13.531
До 30 дена	7.300	2.892	10.192
До 90 дена	5.613	-	5.613
До 180 дена	1.829	-	1.829
До 365 дена	2.163	-	2.163
Над 365 дена	17.187	-	17.187
<b>Вкупно</b>	<b>42.229</b>	<b>8.286</b>	<b>50.515</b>

## **БЕЛЕШКА 29. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ**

**Во илјади (000) МКД**

Парични средства и парични еквиваленти	2025	2024
Парични средства на трансакциски сметки во денари	830	320
Парични средства во благајна	30	13
Девизни сметки	1	1.451
<b>Вкупно</b>	<b>861</b>	<b>1.784</b>

Од Извештајот за паричните текови даден во финансиските извештаи на страна 8, може да се види дека Друштвото има:

**Во илјади (000) МКД**

Паричен тек	2025	2024
Паричен тек од оперативни активности	17.491	9.789
Паричен тек од инвестициски активности	(4.694)	97
Паричен тек од финансиски активности	(13.720)	(8.538)
<b>Нето пораст/намалување на готовината:</b>	<b>(923)</b>	<b>1.348</b>

## **БЕЛЕШКА 30. ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ**

**Во илјади (000) МКД**

	2025	2024
Акционерски капитал	45.557	45.557
Ревалоризациска резерва	52.399	52.399
Резерви	9.311	9.311
Задржана (акумулирана) добивка од претходни години	262	262
Добивка од тековната година	243	168
Пренесена загуба од претходни години	(132.089)	(132.257)
<b>Вкупно</b>	<b>(24.316)</b>	<b>(24.559)</b>

Според акционерската книга од 31 декември 2025 година, Млекара АД Тетово има 149.368 обични акции со номинална вредност од 5 евра по акција, односно акционерскиот капитал изнесува 746.840 евра или во денарска противвредност во износ од 45.557 илјади денари.

Во продолжение е прикажана Структурата на капиталот во МЛЕКАРА АД Тетово на 31 декември 2025 година во евра:

СТРУКТУРА НА КАПИТАЛОТ  
во Млекара АД Тетово со состојба 31.12.2025 година

Сопственик	Број на акции	Вредност во евра	Структура %	Број на акционери
Европа ДООЕЛ Штип	60.000	300.000	40	1
Миле Атанасов Штип	31.804	159.020	21	1
Макпромет-М ДООЕЛ Штип	13.646	68.230	9	1
Физички лица	43.918	219.590	30	34
<b>Вкупно:</b>	<b>149.368</b>	<b>746.840</b>	<b>100.00</b>	<b>37</b>

### БЕЛЕШКА 31. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ

Долгорочни обврски	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Прокредит Банка АД Скопје	7.092	13.946
Намалено за тековна доспеаност на долгорочните кредити	(5.576)	(6.854)
<b>Вкупно</b>	<b>1.516</b>	<b>7.092</b>

Обврската спрема Прокредит Банка во вкупен износ од 7.092 илјади денари е врз основа на:

- договор за кредит бр.75131804 од 18.12.2023 година на износ од 6.000.000 денари на 36 рати со фиксна каматна стапка од 5,40% и со датум на последна отплата 07.12.2026 година. Кредитот е наменет за обртни средства. Обврските по овој кредит во износ од 2.106 илјади денари кои втасуваат за плаќање во 2026 година се префрлени како краткорочни обврски (Белешка 32).

- договор за кредит бр. 75132891 од 20.06.2024 година на износ од 9.600.000 денари на 36 рати со фиксна каматна стапка од 5,40% и со датум на последна отплата 07.06.2027 година. Кредитот е наменет за обртни средства. Дел од обврските по овој кредит во износ од 3.470 илјади денари кои втасуваат за плаќање во 2026 година се префрлени на краткорочни обврски (Белешка 32).

### БЕЛЕШКА 32. ТЕКОВНИ ОБВРСКИ

Тековни обврски	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
<b>Обврски спрема добавувачи</b>	<b>77.860</b>	<b>69.234</b>
Обврски спрема добавувачи во земјата	77.860	69.234
<b>Обврски за примени аванси, депозити и кауции</b>	<b>121</b>	<b>206</b>
Обврски за примени аванси, депозити и кауции од странство	121	206
<b>Обврски за даноци и придонеси на плата и надоместоци на плата</b>	<b>850</b>	<b>815</b>
<b>Обврски спрема вработени</b>	<b>1.683</b>	<b>1.616</b>
Обврски за плата и надоместоци на плата	1.683	1.616
<b>Тековни даночни обврски</b>	<b>39</b>	<b>38</b>
Обврски за персонален данок на доход	39	38
<b>Обврски по заеми и кредити</b>	<b>80.166</b>	<b>88.309</b>
Обврски по основ на позајмици од правни лица	74.590	81.455
Тековен долг од долгорочни кредити (Белешка 31)	5.576	6.854
<b>Останати краткорочни обврски</b>	<b>1.128</b>	<b>-</b>
Обврски по основ на лизинг (Белешка 25)	1.128	-
<b>Пасивни временски разграничувања</b>	<b>-</b>	<b>40</b>
Однапред пресметани трошоци	-	40

<b>Вкупно</b>	<b>161.847</b>	<b>160.258</b>
---------------	----------------	----------------

Структурата на обврските спрема добавувачите во земјата е следна:

Старосна структура на обврски спрема добавувачи	Во илјади (000) МКД	
	2025	2024
Недоспеани	14.905	15.544
До 30 дена	15.067	15.908
До 90 дена	15.210	10.781
До 180 дена	4.317	7.338
До 365 дена	8.267	5.083
Над 365 дена	20.094	14.580
<b>Вкупно</b>	<b>77.860</b>	<b>69.234</b>

### **БЕЛЕШКА 33. ПОТЕНЦИЈАЛНИ ОБВРСКИ**

#### **33.1. Дадени хипотеки на свој имот**

Друштвото нема дадено хипотеки на својот имот како обезбедување по кредитни обврски.

### **БЕЛЕШКА 34. ПОВРЗАНИ СТРАНИ**

Млекара АД Тетово има трансакции со повеќе поврзани субјекти при извршување на своите деловни активности. Сите трансакции со поврзаните субјекти произлегуваат од меѓусебното работење и нивната вредност и условите се взаемно договорени. Во табелата што следува се дадени податоци за обемот и состојбите на трансакциите со поврзаните субјекти на и за периодот што завршува на 31 декември тековна и претходна година.

	Побарувања	Обврски	Во илјади (000) МКД	
			Приходи	Расходи
Макпромет АД Штип	-	86	111	186
Макпромет М ДООЕЛ Штип	-	-	-	-
Макмонтиг М ДООЕЛ Штип	-	-	-	-
Семенарство промет ДООЕЛ Скопје	-	3	-	2
Делпак ДООЕЛ Делчево	-	-	-	-
Кутис ДООЕЛ Штип	-	48.203	-	2.894
Европа ДООЕЛ Штип	932	1.416	948	2.130
Илинден 2002 ДООЕЛ Штип	2	49.382	73	221
Монтиг Изградба ДООЕЛ Штип	-	-	1	57
Еста ДООЕЛ Штип	50	50	-	-
Конго ДООЕЛ Штип	-	-	-	-
Генлајт ДООЕЛ Штип	-	235	-	313
Клучен раководен кадар	-	-	15	-
<b>Вкупно</b>	<b>984</b>	<b>99.375</b>	<b>1.148</b>	<b>5.803</b>

	Побарувања	Обврски	Во илјади (000) МКД	
			Приходи	Расходи
Макпромет АД Штип	9	-	132	501
Макпромет М ДООЕЛ Штип	-	-	-	-
Макмонтиг М ДООЕЛ Штип	-	-	-	-
Семенарство промет ДООЕЛ Скопје	-	-	-	-

Млекара АД Тетово  
Белешки кон финансиските извештаи

Делпак ДООЕЛ Делчево	-	-	-	-
Кутис ДООЕЛ Штип	-	48.567	19	5.863
Европа ДООЕЛ Штип	-	1.878	273	1.697
Илинден 2002 ДООЕЛ Штип	3.355	52.521	2.926	313
Монтинг Изградба ДООЕЛ Штип	180	-	-	-
Клучен раководен кадар	-	-	-	-
<b>Вкупно</b>	<b>3.544</b>	<b>102.966</b>	<b>3.350</b>	<b>8.374</b>

### 34.1. Судски спорови

Со состојба на 31 Декември 2025 година Друштвото има тужени побарувања кон своите купувачи за ненавремено плаќање на побарувањата во вкупен износ од 17.817 илјади денари. На датумот на изготвување на овие финансиски извештаи не се евидентирани било какви резервирања од потенцијални загуби по основ на овие судски постапки. Со состојба на 31 Декември 2025 година Друштвото не се јавува како тужена страна во ниту една судска постапка.

### 34.2. Гаранции

Во текот на 2025 година Друштвото не користи банкарски или било какви други гаранции.

### 34.3. Даночни обврски

Даночните обврски искажани во билансите не можат да се сметаат за конечни од причина што даночните власти можат да извршат преглед на деловните книги во период од 5 години последователно по последно поднесената даночна пријава, при што можат да наметнат дополнителни даночни обврски и глоби. Евентуални дополнителни даночни обврски и глоби кои би произлегле во случај на идна даночна контрола од страна на даночните власти, во овој момент не можат да се предвидат со разумна сигурност.

## **БЕЛЕШКА 35. НАСТАНИ ПО ДАТУМОТ НА ИЗВЕШТАЈОТ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА**

По датумот на составување на извештајот за финансиската состојба не се случиле некои материјално значајни настани, а кои треба да бидат обелоденети во оваа белешка.

За Млекара АД Тетово  
Извршен директор



*Соња Ужевски*  
Соња Ужевски

**Законска обврска за составување на Годишна сметка и Годишен извештај за работењето  
во согласност со одредбите од ЗТД**

Во согласност со член 476, став 4 од Законот за трговски друштва Годишната сметка која ја изготвуваат Друштвата вклучува Извештај за финансиската состојба, Извештај за сеопфатна добивка и објаснувачки белешки.

Годишната сметка и финансиските извештаи кои се однесуваат на иста деловна година и кои се подготвени во согласност со одредбите на Законот и прописите за сметководство треба да содржат идентични податоци за состојбата на средствата, обврските, приходите, расходите, главнината и остварената добивка односно загуба на Друштвото за деловната година.

Во согласност со член 477 став 14 од Законот за трговски друштва, Органот на управување на Друштвото, покрај годишната сметка, односно финансиските извештаи е должен по завршување на секоја деловна година да изготви и Извештај за работењето на Друштвото за претходната година со содржина определена во член 384 став 7 од ЗТД.

Во согласност со Правилникот за формата и содржината на годишната сметка, истата се состои од Извештај за финансиската состојба, Извештај за сеопфатна добивка и објаснувачки белешки.

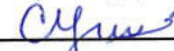
Разлики во начинот на презентирање на ставките во обрасците на Годишната сметка и ставките во финансиските извештаи подготвени според Правилникот за водење на сметководство не се појавуваат.

Годишната сметка на Друштвото и Годишниот извештај за работењето се дадени во Додатоците 2 и 3.

Извршниот директор на Друштвото го изготвил и потпишал годишниот извештај за работењето.

За Млекара АД Тетово

Извршен директор



Соња Ужевски



**Годишна сметка**

- Извештај за финансиската состојба
- Извештај за сеопфатна добивка

ЕМБС: 05189055

Целосно име: Акционерско друштво за производство и промет со млеко и млечни производи МЛЕКАРА увоз-извоз Тетово

Вид на работа: 450

Тип на годишна сметка: Годишна сметка

Тип на документ: Годишна сметка

Година : 2025

Листа на прикачени документи:

Објаснувачки белешки и други прилози

Финансиски извештаи

**Биланс на состојба**

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
1	-- АКТИВА: А. НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА (002+009+020+021+031)	63.349.112,00			62.580.927,00
2	-- I. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (003+004+005+006+007+008)	1.293.128,00			1.323.917,00
3	-- Издатоци за развој				980.056,00
4	-- Концесии, патенти, лиценци, заштитни знаци и слични права	957.264,00			343.861,00
8	-- Останати нематеријални средства	335.864,00			
9	-- II. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (010+013+014+015+016+017+018+019)	62.035.984,00			61.237.010,00
10	-- Недвижности (011+012)	1.128.426,00			
12	-- Градежни објекти	1.128.426,00			
13	-- Постројки и опрема	52.661.467,00			53.815.815,00
14	-- Транспортни средства	6.969.813,00			7.421.195,00
18	-- Материјални средства во подготовка	1.276.278,00			
21	-- IV. ДОЛГОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (022+023+024+025+026+030)	20.000,00			20.000,00
22	-- Вложувања во подружници				20.000,00
23	-- Вложувања во придружени друштва и учества во заеднички вложувања	20.000,00			
36	-- Б. ТЕКОВНИ СРЕДСТВА (037+045+052+059)	75.634.720,00			80.146.144,00
37	-- I. ЗАЛИХИ (038+039+040+041+042+043)	22.629.644,00			24.661.078,00
38	-- Залихи на сировини и материјали	7.121.360,00			7.974.766,00
39	-- Залихи на резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми	5.508,00			5.508,00
41	-- Залихи на готови производи	15.502.776,00			16.680.804,00
45	-- III. КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (046+047+048+049+050+051)	51.832.821,00			53.289.468,00
47	-- Побарувања од купувачи	47.739.146,00			50.515.169,00
48	-- Побарувања за дадени аванси на добавувачи	52.396,00			32.202,00
49	-- Побарувања од државата по основ на даноци, придонеси, царина, акцизи и за останати давачки кон државата (претплати)	4.041.279,00			2.742.097,00

<b>52</b>	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (053+056+057+058)	311.381,00		411.381,00
<b>53</b>	-- Вложувања во хартии од вредност (054+055)	231.381,00		
<b>55</b>	-- Вложувања според објективната вредност преку добивката и загубата	231.381,00		
<b>57</b>	-- Побарувања по дадени заеми	80.000,00		180.000,00
<b>58</b>	-- Останати краткорочни финансиски средства			231.381,00
<b>59</b>	-- V. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ (060+061)	860.874,00		1.784.217,00
<b>60</b>	-- Парични средства	860.874,00		1.784.217,00
<b>62</b>	-- VI. ПЛАТЕНИ ТРОШОЦИ ЗА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ И ПРЕСМЕТАНИ ПРИХОДИ (АВР)	62.882,00		63.952,00
<b>63</b>	-- ВКУПНА АКТИВА: СРЕДСТВА (001+035+036+044+062)	139.046.714,00		142.791.023,00
<b>65</b>	-- ПАСИВА : А. ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ (066+067-068-069+070+071+075-076+077-078)	-24.316.153,00		-24.559.498,00
<b>66</b>	-- I. ОСНОВНА ГЛАВНИНА	45.557.240,00		45.557.240,00
<b>70</b>	-- V. РЕВАЛОРИЗАЦИСКА РЕЗЕРВА И РАЗЛИКИ ОД ВРЕДНУВАЊЕ НА КОМПОНЕНТИ НА ОСТАНАТА СЕОПФАТНА ДОБИВКА	52.399.307,00		52.399.307,00
<b>71</b>	-- VI. РЕЗЕРВИ (072+073+074)	9.310.656,00		9.310.656,00
<b>72</b>	-- Законски резерви	9.310.656,00		9.310.656,00
<b>75</b>	-- VII. АКУМУЛИРАНА ДОБИВКА	262.000,00		262.000,00
<b>76</b>	-- VIII. ПРЕНЕСЕНА ЗАГУБА (-)	132.088.700,00		132.256.547,00
<b>77</b>	-- IX. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА	243.344,00		167.846,00
<b>81</b>	-- Б. ОБВРСКИ (082+085+095)	163.362.867,00		167.311.017,00
<b>85</b>	-- II. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 086 до 093)	1.515.879,00		7.092.174,00
<b>90</b>	-- Обврски по заеми и кредити	1.515.879,00		7.092.174,00
<b>95</b>	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 096 до 108)	161.846.988,00		160.218.843,00
<b>97</b>	-- Обврски спрема добавувачи	77.860.020,00		69.234.249,00
<b>98</b>	-- Обврски за аванси, депозити и кауции	120.616,00		206.353,00
<b>99</b>	-- Обврски за даноци и придонеси на плата и на надомести на плати	850.055,00		814.838,00
<b>100</b>	-- Обврски кон вработените	1.682.659,00		1.616.140,00
<b>101</b>	-- Тековни даночни обврски	39.332,00		37.764,00
<b>104</b>	-- Обврски по заеми и кредити	80.165.880,00		88.309.499,00
<b>108</b>	-- Останати краткорочни обврски	1.128.426,00		
<b>109</b>	-- V. ОДЛОЖЕНО ПЛАЌАЊЕ НА ТРОШОЦИ И ПРИХОДИ ВО ИДНИТЕ ПЕРИОДИ (ПВР)			39.504,00
<b>111</b>	-- ВКУПНО ПАСИВА : ГЛАВНИНА, РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ (065+081+094+109+110)	139.046.714,00		142.791.023,00

### Биланс на успех

Ознака Опис за АОП	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за	Претходна година
--------------------	------------------------	-------------------------	--------------------------	------------------

			ТЕКОВНА ГОДИНА	
<b>201</b>	-- I. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (202+203+206)	197.454.983,00		209.961.346,00
<b>202</b>	-- Приходи од продажба	196.482.007,00		206.971.235,00
<b>203</b>	-- Останати приходи	972.976,00		2.990.111,00
<b>204</b>	-- Залихи на готови производи и недовршено производство на почетокот на годината	16.720.730,00		17.302.493,00
<b>205</b>	-- Залихи на готови производи и недовршено производство на крајот на годината	15.502.774,00		16.720.730,00
<b>207</b>	-- II. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (208+209+210+211+212+213+218+219+220+221+222)	195.243.374,00		207.865.821,00
<b>208</b>	-- Трошоци за сировини и други материјали	143.118.055,00		154.896.406,00
<b>209</b>	-- Набавна вредност на продадените стоки	21.750,00		13.843,00
<b>210</b>	-- Набавна вредност на продадените материјали, резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми			80.728,00
<b>211</b>	-- Услуги со карактер на материјални трошоци	5.408.416,00		8.589.574,00
<b>212</b>	-- Останати трошоци од работењето	5.790.932,00		6.483.062,00
<b>213</b>	-- Трошоци за вработени (214+215+216+217)	31.224.938,00		28.514.189,00
<b>214</b>	-- Плати и надоместоци на плата (нето)	19.873.834,00		18.103.076,00
<b>215</b>	-- Трошоци за даноци на плати и надоместоци на плата	1.584.573,00		1.461.030,00
<b>216</b>	-- Придонеси од задолжително социјално осигурување	8.344.956,00		7.608.210,00
<b>217</b>	-- Останати трошоци за вработените	1.421.575,00		1.341.873,00
<b>218</b>	-- Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	4.025.929,00		2.747.935,00
<b>220</b>	-- Вредносно усогласување (обезвреднување) на тековните средства	727.727,00		107.163,00
<b>222</b>	-- Останати расходи од работењето	4.925.627,00		6.432.921,00
<b>223</b>	-- III. ФИНАНСИСКИ ПРИХОДИ (224+229+230+231+232+233)	154.724,00		28.687,00
<b>230</b>	-- Приходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва	16.817,00		
<b>231</b>	-- Приходи по основ на курсни разлики од работење со неповрзани друштва	137.907,00		28.687,00
<b>234</b>	-- IV. ФИНАНСИСКИ РАСХОДИ (235+239+240+241+242+243)	785.288,00		1.305.108,00
<b>239</b>	-- Расходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва	593.636,00		1.239.253,00
<b>240</b>	-- Расходи по основ на курсни разлики од работење со неповрзани друштва	166.051,00		65.855,00
<b>243</b>	-- Останати финансиски расходи	25.601,00		
<b>246</b>	-- Добивка од редовното работење (201+223+244)-(204-205+207+234+245)	363.089,00		237.341,00
<b>250</b>	-- Добивка пред оданочување (246+248) или (246-249)	363.089,00		237.341,00
<b>252</b>	-- Данок на добивка	119.745,00		69.495,00
<b>255</b>	-- НЕТО ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА (250-252+253-254)	243.344,00		167.846,00
<b>257</b>	-- Просечен број на вработени врз основа на часови на работа во пресметковниот период (во апсолутен износ)	46,00		40,00
<b>258</b>	-- Број на месеци на работење (во апсолутен износ)	12,00		12,00
<b>259</b>	-- ДОБИВКА/ЗАГУБА ЗА ПЕРИОД	243.344,00		167.846,00
<b>260</b>	-- Добивка која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво	243.344,00		167.846,00
<b>269</b>	-- Добивка за годината	243.344,00		167.846,00

<b>288</b>	-- Вкупна сеопфатна добивка за годината (269+286) или (286-270)	243.344,00			167.846,00
------------	---	------------	--	--	------------

### Државна евиденција

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
<b>643</b>	-- Приходи од продажба на производи, стоки и услуги на домашен пазар (< или = АОП 202 од БУ)	196.482.007,00			206.971.235,00
<b>644</b>	-- Приходи од продажба на производи, стоки и услуги на странски пазар (< или = АОП 202 од БУ)	100.790.153,00			88.077.945,00
<b>668</b>	-- Трошоци за сировини и материјали (< или = АОП 208 од БУ)	143.118.055,00			154.896.406,00
<b>671</b>	-- Канцелариски материјали (< или = АОП 208 од БУ)	240.477,00			247.318,00
<b>673</b>	-- Униформи-заштитна облека и обувки (< или = АОП 208 од БУ)	111.224,00			136.216,00
<b>674</b>	-- Материјал за чистење и одржување (< или = АОП 208 од БУ)	1.080.368,00			532.799,00
<b>675</b>	-- Вода (< или = АОП 208 од БУ)	221.523,00			208.696,00
<b>676</b>	-- Потрошена електрична енергија (< или = АОП 208 од БУ)	2.888.777,00			5.862.975,00
<b>680</b>	-- Транспортни услуги во земјата (< или = АОП 211 од БУ)	855.554,00			71.780,00
<b>682</b>	-- ПТТ услуги во земјата (< или = АОП 211 од БУ)	111.131,00			121.010,00
<b>687</b>	-- Наемнини за опрема (< или = АОП 211 од БУ)	221.523,00			1.850.100,00
<b>692</b>	-- Надоместоци за отпремнина при заминување во пензија (< или = АОП 217 од БУ)	90.704,00			75.404,00
<b>695</b>	-- Регрес за годишен одмор (< или = АОП 217 од БУ)	907.020,00			769.314,00
<b>698</b>	-- Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трошоци (< или = АОП 217 од БУ)				494.155,00
<b>709</b>	-- Репрезентација (< или = АОП 212 од БУ)	118.481,00			41.820,00
<b>710</b>	-- Премии за осигурување на имот (< или = АОП 212 од БУ)	469.004,00			474.342,00
<b>711</b>	-- Надомест за банкарски услуги (< или = АОП 212 од БУ)	193.497,00			240.601,00
<b>712</b>	-- Даноци кои не зависат од резултатот (< или = АОП 212 од БУ)				6.000,00
<b>717</b>	-- Останати трошоци на работењето (< или = АОП 212 од БУ)	5.049.875,00			5.720.299,00
<b>718</b>	-- Казни, пенали надоместоци за штети и друго (< или = АОП 222 од БУ)				266.232,00
<b>722</b>	-- Просечен број на вработени врз основа на состојбата на крајот на месецот	46,00			40,00
<b>723</b>	-- Просечен број на вработени во седиштето на субјектот врз основа на состојбата на крајот на месецот	46,00			40,00

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна	Бруто за тековна	Исправка на	Претходна година
---------------	------	-----------------	------------------	-------------	------------------

**Структура на приходи по дејности**

	година	година	вредноста за тековна година	
<b>4063</b> - 10.510 - Производство на млечни производи	197.609.707,00			

**Потпишано од:**

Jadranka Jovanova

CN=Makedonski Telekom CA, O=Makedonski  
Telekom, C=MK  
Makedonski Telekom CA

Изјавувам, под морална, материјална и кривична одговорност, дека податоците во годишната сметка се точни и вистинити.

Податоците од годишната сметка се во постапка на доставување, која ќе заврши со одлука (одобрување/одбивање) од страна на Централниот Регистар.

## Годишен извештај за работењето

Акционерско Друштво за производство  
и промет со млеко и млечни производи  
МЛЕКАРА увоз-извоз  
Бр. 0202-50  
27.02.2026 год.  
ТЕТОВО

## Годишен извештај за работењето на МЛЕКАРА АД Тетово

### I. Податоци за друштвото:

Акционерското друштво за производство и промет со млеко и млечни производи МЛЕКАРА увоз-извоз од Тетово е основано на 21.10.1997 година.

Шифрата на претежна дејност на друштвото е 10.510. Друштвото спаѓа во групата на средни деловни субјекти.

Основната дејност на Друштвото е преработка на млеко и производство на сирење, а покрај тоа регистрирано е и за вршење на други дејности во внатрешниот и надворешниот трговски промет. Друштвото не котира на Македонската берза за хартии од вредност.

Седиштето на друштвото е на ул. 29 Ноември бб, Тетово.

Управувањето на друштвото е организирано според едностепен систем на управување со Одбор на директори. Одборот на директори на друштвото се состои од (3) три члена од кои два се неизвршни, а еден извршен член.

Според Акционерската книга која се води во Централниот депозитар на хартии од вредност друштвото располага со 149.368 обични акции со номинална вредност од 5 евра по една акција односно акционерскиот капитал на друштвото изнесува 746.840 евра.

Од вкупниот број на акции во 2025 год. 40% се во сопственост на Европа ДООЕЛ Штип, 19.95% се во сопственост на Миле Атанасов, 9% се во сопственост на Макпромет-М и 31.5% се во сопственост на физички лица.

Во 2025 година Друштвото врз основа на часови на работа имаше 46 работници.

### II. Фактори кои влијаат врз работењето на друштвото

Општите услови на стопанисување на ниво на целата држава неминовно се рефлектираа и на работењето на Млекара АД Тетово. Покрај економскиот амбиент битно влијание на работењето имаше и:

- зголемената конкуренција на пазарот во дејностите кои ги остварува друштвото;
- долгогодишно градење на коректни односи со коминтентите;
- интересот за продолжување на соработката со голема доверба.

### III. Основни финансиски извештаи

Во периодот од 01.01.2025 до 31.12.2025 година Млекара АД Тетово управувањето и раководењето го организираше преку преземање мерки и

активности за подобрување на материјалната и финансиската состојба на друштвата.

Активностите беа насочени кон зголемување на продуктивноста, зголемување на обемот на производство, проширување на производствениот асортиман преку воведување на нови производи, како и освојување на нови пазари за пласман на производството во поголем обем и надвор од границите за земјата.

Состојбата на остварените финансиски резултати на друштвото е претставена во Извештајот за добивка/загуба и сеопфатна добивка даден во продолжение во скратена форма.

#### Извештај за добивка/загуба и сеопфатна добивка

	31 декември 2025 000 МКД	31 декември 2024 000 МКД
<b>Приходи од продажба (вкупни)</b>	<b>197.455</b>	<b>209.961</b>
Приходи од продажба на готови производи	196.482	206.971
Останати приходи	973	2.990
Промена на залихата	-1.218	-582
<b>Вкупни расходи од работењето</b>	<b>195.243</b>	<b>207.866</b>
<b>Финансиски приходи</b>	<b>155</b>	<b>29</b>
<b>Финансиски расходи</b>	<b>785</b>	<b>1.305</b>
<b>Добивка/загуба пред оданочување</b>	<b>363</b>	<b>237</b>
Останата сеопфатна добивка	/	/
Данок надобивка	120	69
<b>Нето добивка за деловната година</b>	<b>243</b>	<b>168</b>

Состојбата на друштвото поврзана со средствата, обврските и главнината е претставена во продолжение во скратената форма на:

#### Извештајот за финансиската состојба

	31 декември 2025 000 МКД	31 декември 2024 000 МКД
Нематеријални средства	1.293	1.324
Материјални средства	62.036	61.237
Долгорочни финансиски средства	20	20
<b>Вкупно нетековни средства</b>	<b>63.349</b>	<b>62.581</b>
Залихи	22.630	24.661
Побарувања од купувачите	47.791	50.548
Краткорочни финансиски средства	311	411
Останати побарувања и АВР	4.105	2.805
Парични средства	861	1.784
<b>Вкупно тековни средства</b>	<b>75.698</b>	<b>80.209</b>
<b>ВКУПНО СРЕДСТВА</b>	<b>139.047</b>	<b>142.790</b>
<b>ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ</b>	<b>139.047</b>	<b>142.790</b>
Главнина	45.557	45.557
Резерви	61.710	61.710
Акумулирана добивка/загуба	-131.827	-131.995

Добивка/загуба за деловнат агодина	243	168
Нетековни обврски	1.517	7.092
Тековни обврски	161.847	160.258
<b>ВКУПНО ГЛАВНИНА И ОБВРСКИ</b>	<b>139.047</b>	<b>142.790</b>

#### IV.Анализа на основните финансиски показатели

Во 2025 год. друштвото оствари позитивен финансиски резултат во износ од 243 илјади ден.

Остварените оперативни приходи во 2025 година во износ од 197.455 илјади ден. се состојат од:

- приход од продажба на производи во земјата во износ од 95.692 илјади ден.
- приход од продажба на производи во странство во износ од 100.790 илјади ден.
- останати приходи во износ од 973 илјади ден.

Вкупните оперативни расходи изнесуваат 195.243 илјади ден. и се состојат од:

- трошоци за сировини и материјали и електрична енергија во износ од **143.118** илјади ден
- набавна вредност на продадени сировини и материјали во износ од **22** илјади ден.
- услуги кои имаат карактер на материјални трошоци во износ од **5.408** илјади ден.
- останати трошоци од работењето во износ од **5.791** илјади ден.
- трошоци за плати и други надоместоци на вработените во износ од **31.225** илјади ден.
- амортизација на материјални и нематеријални средства во износ од **4.026** илјади ден.
- останати оперативни трошоци во износ од **5.654** илјади ден.

Нетековните средства изнесуваат ден. 63.349

Тековните средства се во износ од 75.698 илјади ден.

Нетековните обврски на друштвото изнесуваат 1.517 илјади ден.

Тековните обврски изнесуваат 161.847 илјади ден.

Во наредниот период ќе се продолжи со преземање на активности за надминување на проблемите и потешкотиите со кои се соочува друштвото во работењето.

## V. Политика на управување со ризиците

Во своето работење Млекара АД Тетово е изложено на повеќе видови финансиски ризици како што се: кредитен ризик каматен ризик и ризик на ликвидноста.

Друштвото е изложено на кредитен ризик во случај кога неговите купувачи нема да бидат во состојба да ги исполнат своите обврски за плаќање.

Друштвото се изложува на ризик од промени на каматни стапки во случај кога користи кредити и позајмици или кога има депонирани средства во банки договорени по варијабилни каматни стапки. Со оглед дека Друштвото користи вакви кредити, може да се каже дека постои изложеност спрема ваков вид на ризик.

Ликвидносен ризик или ризик од неликвидност постои кога Друштвото нема да биде во состојба со своите парични средства редовно да ги плаќа обврските спрема своите доверители. Ваквиот ризик се надминува со константно обезбедување на потребните средства за сервисирање на своите обврски.

## VI. Развој на друштвото во 2026 година

Во 2026 год. АД Млекара Тетово своето внимание го насочува кон зголемување на приходите од продажба на производи, преку задржување на постојните клиенти и привлекување на нови потрошувачи на неговите производи со максимално ангажирање на вработените, намалување на трошоците и максимално искористување на капацитетот и освојување на странскиот пазар.

Со залагањето на менаџерскиот тим во насока на истражување на пазарот ќе се создадат претпоставки за остварување на позитивен финансиски резултат.

Млекара АД Тетово  
Одбор на директори  
Соња Ужевски  
Миле Атанасов  
Дино Атанасов

